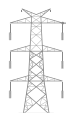


MEMORIA ANUAL

INTERCONEXIONES DEL NORTE



isa
ENERGÍA



≡ Contenido

1. Bienvenida

Carta del CEO de INTERCONEXIONES DEL NORTE S.A. 4

3. Liderazgo Corporativo

Directorio	14
Administración	17
Compromiso con la Ética y el Cumplimiento	18
Gestión de Riesgos	21
Ciberseguridad	27

6. Relación con la Sociedad

Enfoque de Gestión Social	45
Modelo de Gestión Social: Conexión Desarrollo	46
Categorías de la Gestión Social de Interconexiones del Norte	49
Principales Iniciativas de Gestión Social del Período	50
Gestión Predial	52

2. Interconexiones del Norte S.A.

Perfil	6
Propósito y Estrategia	8
La Sostenibilidad para Interconexiones del Norte	9
Relación con Grupos de Interés	11

4. Claves del Negocio

Actividades y Negocios	29
Inversiones Estimadas	30
Información Corporativa Adicional	31

7. Anexos

Acerca de este Reporte Integrado	54
Comentarios de los Accionistas	54
Tablas de Indicadores	55

5. Desarrollo Proveedores

Modelo de Aprovisionamiento	34
Cadena de Aprovisionamiento	38
Iniciativas Implementadas en el Período	40
Resultados y Desafíos Futuros	43

8. Hechos Esenciales y Estados Financieros

Hechos Esenciales	59
Informe del Auditor Independiente	60
Estados Financieros	62
Declaración Jurada de Responsabilidad	90





BIENVENIDA

Carta del CEO de INTERCONEXIONES DEL NORTE S.A.

4



Carta del CEO de INTERCONEXIONES DEL NORTE S.A.



Es un honor para mí compartir con ustedes los avances, logros y desafíos de Interconexiones del Norte S.A., que desarrolla una iniciativa que no solo representa un hito para nuestra empresa, sino también un compromiso profundo con el futuro del país.

El proyecto Nueva Subestación Seccionadora Nueva Lagunas y Nueva Línea 2x500 kV Nueva Lagunas – Kimal y obras de ampliación Aumento de Capacidad Línea 2x220 kV Tarapacá – Lagunas, tramo nueva Lagunas – Laguna y Ampliación en Subestación Kimal 500 kV (KILA) mandatado por el Coordinador Eléctrico Nacional, es un pilar fundamental en el plan de descarbonización del Gobierno al 2030 y en el plan de expansión del sistema eléctrico. Más que una obra de infraestructura es una promesa de un futuro más limpio, sostenible y resiliente para Chile.

Desde el inicio, hemos trabajado con la convicción de que esta obra no solo fortalecerá la matriz energética de Chile, sino que también facilitará la integración de energías renovables, contribuyendo significativamente a la reducción de emisiones de carbono. Cada paso que damos está alineado con los objetivos nacionales y globales de sostenibilidad, y cada logro es un testimonio del esfuerzo colectivo de todos quienes colaboramos para Interconexiones del Norte.

Hoy puedo decir con orgullo que el proyecto avanza en los márgenes de lo programado, con el firme objetivo de cumplir con los plazos comprometidos, especialmente la puesta en marcha para el primer semestre de 2027. Este compromiso no solo va de la mano con la importancia estratégica del proyecto para el país, sino también la dedicación y el profesionalismo del equipo a cargo.

En este camino, hemos aprendido mucho, implementado una metodología robusta de gestión de activos, mejorado la reportabilidad y el trabajo de equipos consolidados con experiencia en administración, análisis de riesgos y evaluación continua. Estos aprendizajes no solo nos permiten avanzar con mayor eficiencia, sino que también refuerzan nuestro compromiso con la excelencia y la mejora continua, valores que definen a las empresas de ISA Energía.

Este año hemos alcanzado hitos significativos, que nos llenan de orgullo. He de destacar en temas ambientales, que durante abril ingresamos el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) después de 1 año y 4 meses de trabajo, cumpliendo con las fechas planificadas. Resultado de lo anterior, recibimos las observaciones en el Informe Consolidado de Aclaraciones, Rectificaciones o Ampliaciones (ICSARA), y creemos firmemente haber hecho un trabajo con alta calidad y convicción. Y, por último, pero no menos importante, realizamos participaciones ciudadanas con Casas Abiertas en las comunas de Pozo Almonte, María Elena y Quillagua, fortaleciendo nuestro vínculo con las comunidades.

En el área predial hemos avanzado en la tramitación de concesiones y servidumbres, en coordinación con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles y el Ministerio de Bienes Nacionales.

Resaltar que continuamos en la etapa de diseño y desarrollo de ingeniería de detalle, estamos trabajando en red con proveedores de primer nivel, y hemos cerrado la contratación de cerca del 85 % de los equipos principales, teniendo en cuenta los riesgos y la eficiencia del proyecto.

Sabemos que el camino no está exento de desafíos. La próxima fase de construcción pondrá a prueba nuestra gestión, especialmente en la logística para traer equipos desde Europa y Asia. Además, los cambios normativos en materia ambiental, como las nuevas guías del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), nos ponen una mayor exigencia y desafío en la adaptación con lo avanzado y en entender mejor las necesidades de las autoridades, buscando al mismo tiempo el logro del cronograma.

Buscaremos hacer, de todos los desafíos, oportunidades para crecer, innovar y demostrar nuestro compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad, y ser cada vez mejores y a continuar reforzando nuestro impacto positivo en el medio ambiente y las comunidades.

Reitero mi compromiso y el de todo el equipo que colabora con Interconexiones del Norte con la sostenibilidad, la innovación y el trabajo colaborativo. Juntos, seguiremos construyendo un futuro de progreso para Chile.

Luis Llano Z.

CEO
Interconexiones del Norte S.A.
Empresa de ISA Energía





Interconexiones del Norte

Perfil	6
Propósito y Estrategia	8
La Sostenibilidad para Interconexiones del Norte	9
Relación con Grupos de Interés	11



Perfil

[CMF 6.1, 6.2, 6.4] [GRI 2-1, 2-6]



La empresa

Interconexiones del Norte S.A. (en adelante Interconexiones del Norte), es una empresa de ISA Energía. Su giro exclusivo es la transmisión y transporte de energía, tal como lo establecen sus estatutos y lo dispuesto en el artículo 7 del DFL 4/2018 que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado del DFL N°1 de Minería, de 1982, Ley General de Servicios Eléctricos en Materia de Energía Eléctrica (en adelante, Ley General de Servicios Eléctricos). De acuerdo con esta normativa, la compañía se encuentra inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes (REEI) de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) bajo el número de registro 665.

Actualmente, se encuentra desarrollando el diseño para la construcción de una nueva línea de transmisión en doble circuito de 500 kV, entre las subestaciones Kimal y Lagunas, con una extensión aproximada de 190 km, la nueva subestación Nueva Lagunas, la ampliación de la subestación Kimal y el aumento de la capacidad de la línea de transmisión de 220 kV Geoglifos-Lagunas, en el tramo Nueva Lagunas-Lagunas, con la correspondiente modificación en los paños de la subestación Lagunas, (en adelante, el Proyecto). Dada la etapa en la que se encuentra, Interconexiones del Norte no cuenta con colaboradores directos, sino que para su funcionamiento contrata los servicios de los equipos de Interchile S.A., en virtud del contrato intercompany.



Interconexiones del Norte S.A. es una persona jurídica constituida en Chile como una sociedad anónima cerrada, conforme a escritura pública otorgada en Santiago, con fecha 3 de febrero de 2023 ante Roberto Puga Pino, Notario Suplente de la 2° Notaría de Santiago, bajo el repertorio N° 10.137-2023, cuyo extracto debidamente protocolizado, se inscribió a fojas 17.873 número 8478 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2023, y publicado en el Diario Oficial con fecha 24 de febrero de 2023 (en adelante la “Sociedad”).

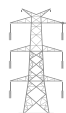
RUT: 77.794.815-6

Su domicilio legal corresponde a Santiago, Región Metropolitana, sin perjuicio de poder establecer agencias, sucursales y oficinas en otros lugares del país o del extranjero. Su dirección se encuentra establecida en calle Cerro El Plomo N° 5260, piso 13, oficina 1304, comuna de Las Condes, Santiago.

Sitio Web y contacto con inversionistas: www.interconexionesdelnorte.cl

Teléfono: +562 2945 6850.

(*) Ilustración Chile Norte es solo referencial.



Propiedad

[CMF 2.3.1, 2.3.3] [GRI 2-1]

El capital de Interconexiones del Norte S.A. está dividido en 1.000 acciones ordinarias, nominativas, de una única serie y sin valor nominal, las cuales se encuentran completamente suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2024.

Su accionista controlador es Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA), que posee el 99,9 % de las acciones. Por su parte, ISA Inversiones Chile SpA cuenta con una acción, lo que representa el 0,1% del capital accionario.

Composición accionaria de Interconexiones del Norte S.A.

Accionista	Número de acciones	Participación
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	999	99,9%
ISA Inversiones Chile SpA	1	0,1%
Total de acciones suscritas y pagadas	1.000	100%

Valores vigentes al 31 de diciembre de 2024.

Política de Dividendos

[CMF 2.3.4]

Conforme a los estatutos, los dividendos se pagarán exclusivamente de las utilidades líquidas del ejercicio, o de las retenidas, provenientes de balances aprobados por la Junta de Accionistas. No obstante, si la Sociedad tuviera pérdidas acumuladas, las utilidades se destinarán primeramente a absorberlas. En caso de haber pérdidas de un ejercicio, serán absorbidas con las utilidades retenidas, de haberlas.

Salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, la Sociedad deberá distribuir a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, y los dividendos deberán pagarse en dinero.

Durante el ejercicio 2024, Interconexiones del Norte S.A. no ha repartido utilidades.



Propósito Y Estrategia

[CMF 2.1, 3.1, 4.2] [GRI 2-22]



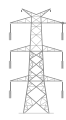
Propósito

El propósito superior de la compañía es generar Conexiones que Inspiran, entendiendo que es parte de un todo y que cuando conecta un punto con otro, está conectando personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

Estrategia

La estrategia de ISA y sus empresas al 2030 orientada a la creación de valor sostenible es la gran apuesta por crear valor en el tiempo, trascendiendo los beneficios económicos para proyectarlos positivamente a la sociedad y al planeta, ayudando a construir un legado para las futuras generaciones.





La Sostenibilidad para Interconexiones del Norte

[CMF 3.1] [GRI 2-22, 2-23]

La sostenibilidad para ISA y sus empresas es una forma de actuar. Consciente de los retos ambientales del planeta, sensible a las distintas realidades sociales, orientada al logro de objetivos de creación de valor para sus grupos de interés, con respeto por el ser humano y en un ambiente ético y transparente.



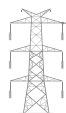
¿Para qué?

- Garantizar la vigencia corporativa.
- Hacer lo que mejor sabemos hacer, impactando positivamente a la sociedad y al medioambiente.
- Trascender los resultados y hacerse cargo de los impactos.
- Incorporar en nuestra gestión los asuntos relevantes para los grupos de interés.
- Adoptar un enfoque preventivo, optimizando recursos y minimizando riesgos.
- Comprender la organización como un actor clave en el desarrollo y progreso de la sociedad, trascendiendo lo obligatorio y creando un legado para las futuras generaciones.

Asimismo, Interconexiones del Norte está comprometida con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo








en el medioambiente, el desarrollo integral de las comunidades donde opera y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios que presta.





Políticas y Compromisos

Junto con la regulación que rige el actuar de Interconexiones del Norte, la empresa, como filial de ISA, cuenta con políticas y procedimientos internos que definen la forma en que se toman las decisiones corporativas que orientan la gestión y el actuar de toda la organización.

Política	Descripción
 Ambiental	Declara los principios orientadores de la gestión ambiental para asegurar que los procesos y operaciones de ISA y sus empresas se alineen con el desarrollo sostenible.
 Servicio	Declara las decisiones corporativas orientadoras para la prestación de servicios de calidad; con oportunidad, confiabilidad y a precios competitivos, dirigidas a satisfacer a los clientes y a construir relaciones de largo plazo.
 Seguridad y salud para la Vida	Declara las decisiones corporativas orientadas a proteger y preservar la seguridad y salud de los trabajadores, proveedores, contratistas y terceros de ISA y sus empresas; teniendo en cuenta las características de sus actividades económicas, proporcionando ambientes de trabajo seguros, estilos de vida saludables, fomentando el autocuidado y la aplicación de buenas prácticas de promoción y prevención.
 Gestión de Activos	Declara los principios corporativos orientadores para las decisiones, actividades y comportamientos en la gestión de los activos, considerando una visión integrada de su ciclo de vida y la optimización del costo, el riesgo y su desempeño; con el fin de lograr los objetivos estratégicos y alcanzar el máximo valor sostenible de la organización.
 Información, conocimiento e Inteligencia Artificial	Declara las decisiones corporativas orientadoras de la gestión de la información y el conocimiento como activos críticos y estratégicos para el desarrollo de los negocios en sus necesidades presentes y futuras que requieren ser conservados y protegidos en procura de la sostenibilidad, la construcción de sinergias y la continuidad de la operación de ISA y sus empresas.
 Gestión de Riesgos	Declara las decisiones corporativas orientadoras de la Gestión Integral de Riesgos, a través de la cual se busca generar y proteger el valor de ISA y sus empresas, la integridad de los recursos empresariales, la continuidad y sostenibilidad de los negocios.
 Diversidad e Inclusión	Declara las decisiones corporativas orientadas a incorporar el enfoque de diversidad e inclusión como principios de la gestión empresarial y del relacionamiento con los diferentes grupos de interés, en sintonía con su propósito «Conexiones que Inspiran», para aportar al logro de la estrategia «Nuestro Futuro Inspirado por el Valor Sostenible».



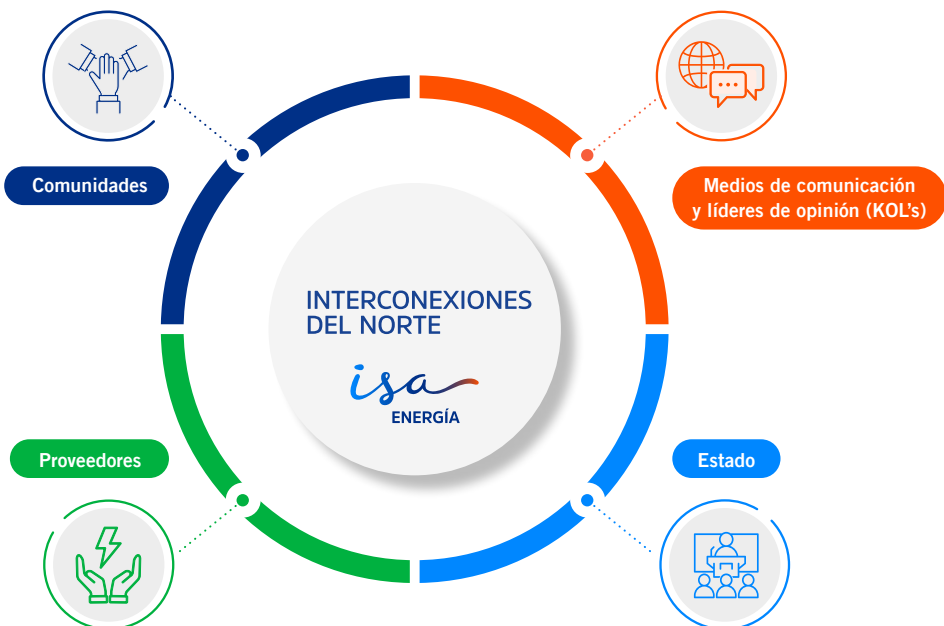
Relación con Grupos de Interés

[CMF 3.1, 3.7, 6.1, 6.3] | [GRI 2-29]

Grupos de Interés

En un mundo empresarial cada vez más interconectado y dinámico, la relación con los grupos de interés se vuelve fundamental para el éxito sostenible de la organización. En Interconexiones del Norte se reconoce que estos grupos son socios fundamentales en la misión de crecimiento y responsabilidad corporativa.

Como Interconexiones del Norte se ha definido **4 grupos de interés prioritarios**:



Gestión de la Relación con Grupos de Interés

Para cultivar relaciones sólidas y duraderas con sus grupos de interés, Interconexiones del Norte ha diseñado una estrategia integral que permea todas las áreas de su gestión empresarial. Esta estrategia abarca la apertura de canales de comunicación efectivos, la entrega oportuna y transparente de información, la promoción de espacios de diálogo y una escucha activa para comprender las necesidades, problemas e inquietudes de su comunidad organizacional.

La Dirección de Asuntos Públicos y el área de Comunicaciones de Interchile, en virtud del contrato intercompany, son las encargadas de conducir esta estrategia y la relación con los grupos de interés, dando las directrices y acompañando a las distintas áreas y procesos de la empresa que se relacionan con cada uno de ellos.





Liderazgo Corporativo

Directorio	14
Administración	17
Compromiso con la Ética y el Cumplimiento	18
Gestión de Riesgos	21
Ciberseguridad	27



Gobierno Corporativo

[CMF 3.1]

El gobierno corporativo de Interconexiones del Norte se rige por el marco de actuación establecido en la Estrategia 2030 de ISA y sus empresas, fundamentado en una estructura organizacional diseñada para alcanzar sus objetivos operacionales y organizacionales.

Este marco se basa en una serie de principios rectores que incluyen la transparencia, el cuidado del medio ambiente, el cumplimiento de la normativa vigente en todas sus operaciones y la protección de los derechos humanos en todo momento.

Para **ISA y sus empresas**, el **buen gobierno y la integridad** significan disponer de **órganos de gobierno, políticas y procedimientos** que aseguren la **transparencia e independencia** de la compañía y que velen por la **creación de valor sostenible**, para una **transición energética enfocada en las personas y en el desarrollo del país**.

isa



Directorio



Acerca del Directorio

[CMF 3.2] [GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-19]

Con fecha 18 de marzo de 2024, se celebró la Junta Ordinaria de Accionistas donde se ratifica el directorio designado en el artículo segundo transitorio de los estatutos sociales de la empresa siendo los miembros del Directorio a los señores Carlos Alberto Duque Hernández, John Bayron Arango Vargas y Luis Everley Llano Zuleta, ninguno de ellos independiente. En conformidad con los estatutos, tendrán una duración en su cargo por el plazo de 3 años y no serán remunerados.

Directorio Interconexiones del Norte



Carlos Alberto Duque
Presidente

- Colombiano
- Pasaporte PE225337
- Fecha de nacimiento: 03/04/1967
- Profesión: Ingeniero Civil
- En el directorio desde: 3/02/2023
- Fecha última reelección: 18/03/2024



John Bayron Arango Vargas
Director

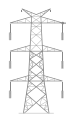
- Colombiano
- Pasaporte BE436557
- Fecha de nacimiento: 24/11/1961
- Profesión: Contador e Ingeniero Industrial
- En el directorio desde: 3/02/2023
- Fecha última reelección: 18/03/2024



Luis Everley Llano Zuleta
Director

- Colombiano
- Cédula de Identidad: 28.145.158-8
- Fecha de nacimiento: 17/12/1973
- Profesión: Ingeniero Electricista
- En el directorio desde: 3/02/2023
- Fecha última reelección: 18/03/2024





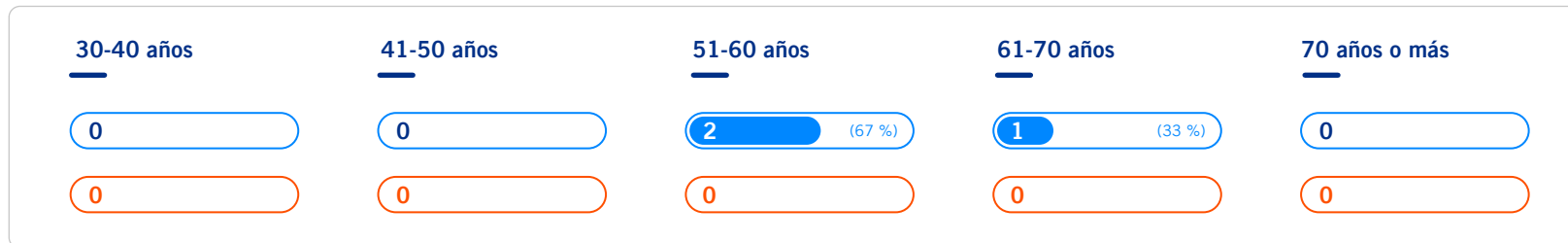
Diversidad del Directorio

[CMF 3.2]

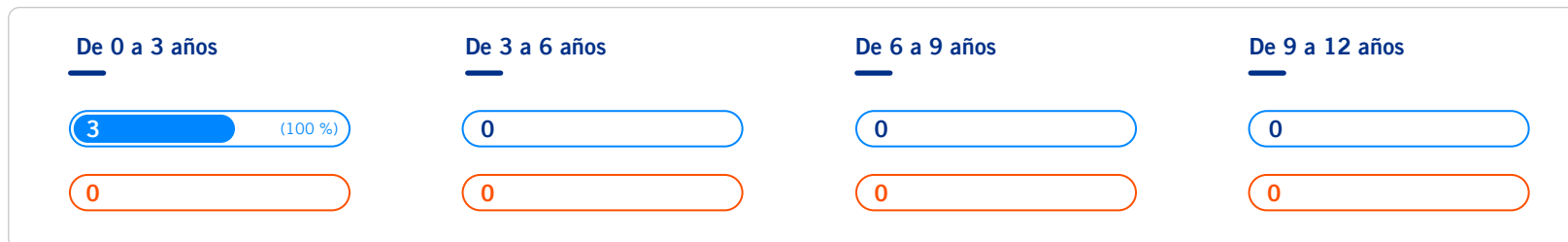
Género y Nacionalidad



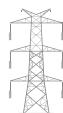
Rango etario



Antigüedad



✓ Ningún director presenta discapacidad.



Rol y Funcionamiento del Directorio

[CMF 3.2] [GRI 2-12, 2-13, 2-14, 2-15]



Rol y Responsabilidades del Directorio

- Fiscalizar el avance de la estrategia, los riesgos, el avance del plan de negocios y plan ambiental de Interconexiones del Norte.
- Conocer la administración de riesgos, velar por el crecimiento del negocio en busca del cumplimiento de la estrategia.
- Vigilar y proteger los intereses de los diferentes grupos de interés, a través de la revisión, en conjunto con la administración de la sociedad, del tablero que compone los indicadores y metas para la compañía.



Revisión y Sanción de Temas Relevantes

- La administración representada por su Gerente General entrega información al Directorio, en materias que legalmente y/o de acuerdo con los procedimientos de ISA y sus empresas deben ser aprobados por el máximo órgano de gobierno. Luego, en sesión legalmente constituida, el Directorio decide sobre la aprobación o rechazo de los temas.



Informes de Sostenibilidad y Gestión

- El Directorio revisa, comenta y entrega recomendaciones para la elaboración de los Informes de Sostenibilidad de la empresa, siendo el responsable final de la aprobación.



Delegación de la Autoridad

- Para efectos de la delegación de autoridad en temas económicos, ambientales y sociales la empresa cumple con la legislación chilena. De acuerdo a ésta, es el Directorio de la sociedad quien la administra, debiendo designar un Gerente General en conformidad a los estatutos quien tiene bajo su responsabilidad la dirección inmediata de los negocios de la Sociedad. Asimismo, el Directorio podrá delegar sus facultades en uno o más altos ejecutivos o empleados.



Comunicación

- Los equipos de Interchile S.A., en virtud del contrato intercompany, reportan al Directorio los temas relacionados a la Sociedad y el Proyecto. Lo anterior por los deberes, diligencia y lealtad que le máximo órgano de gobierno tiene respecto de los accionistas.



Funcionamiento del Directorio

- El Directorio funciona cada tres meses en sesión ordinaria y de manera extraordinaria cuando las circunstancias lo ameritan.
- Durante el período a reportar el Directorio realizó cuatro sesiones ordinarias y tres sesiones extraordinarias.
- Durante el año 2024, no existieron asesorías contratadas por el Directorio.

Procedimientos

[CMF 3.1, 3.2] [GRI 2-15, 2-17]



Conflictos de Interés

La empresa previene los conflictos de interés del Directorio en tres instancias. Durante la selección, haciendo un análisis de los perfiles de los candidatos, cuando estos son externos a la compañía; cuando son nombrados como directores, pidiéndoles una declaración jurada; y durante su ejercicio, cada vez que se aprueba el Orden del Día, durante las sesiones del Directorio, solicitándoles que indiquen si existen o no conflictos de interés en atención a ésta.



Inducción de Nuevos Directores

Todos los nuevos directores cuentan con un proceso de inducción con exposición a cargo de la administración de la empresa sobre la situación de la compañía, en lo referido a temas estratégicos, de sostenibilidad y operativos de Interconexiones del Norte.



Sistemas de Información para Directores

Los directores tienen acceso permanente y continuo a la información, actas, y documentos relevantes de las reuniones del Directorio, así como el registro histórico de la participación y materias tratadas.



Capacitaciones

El Directorio cuenta con instancias de formación continua en distintas temáticas normativas. Durante 2024 se destaca la formación en la Ley de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica y la Ley de Delitos Económicos.



Administración

[CMF 3.4]



Al 31 de diciembre del año 2024, Interconexiones del Norte S.A. cuenta únicamente con el cargo de Gerente General.

Dadas las características de la compañía, el único ejecutivo es el Gerente General, que a su vez es miembro del Directorio. Sin embargo, en virtud del *contrato intercompany* con Interchile S.A., todos los asuntos pertinentes a las políticas y directrices relativas a las personas son tratados bajo los mismos lineamientos, gestionando la operación a través de dicha entidad.



Luis Everley Llano Zuleta
CEO

- Colombiano
- Cédula de Identidad: 28.145.158-8
- Fecha de nacimiento: 17/12/1973
- Profesión: Ingeniero Civil
- En el directorio desde: 3/02/2023
- Fecha última reelección: 18/03/2024

Organigrama



INTERCONEXIONES
DEL NORTE



Compromiso con la Ética y el Cumplimiento

[CMF 3.1, 8.1.3, 8.1.5] [GRI 2-24, 2-26, 205-1, 205-2]

Para ISA y sus empresas, el compromiso con la ética, la integridad y transparencia está en el centro de su operar. Es así que, el cumplimiento de las normativas y el reforzamiento de sus principios está presente de forma permanente como parte de su constante búsqueda por la excelencia y mejora continua.

Modelo de Prevención de Delitos

El Modelo de Prevención de Delitos de Interconexiones del Norte S.A. se alinea con lo dispuesto por ISA, para fortalecer el comportamiento ético de los trabajadores de la empresa y de terceros que colaboran en el negocio, y en particular, busca asegurar el cumplimiento de la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. En este sentido, Interconexiones del Norte en octubre del año 2024 se adhirió al Modelo de Prevención de Delitos de Interchile S.A., designando asimismo, al Encargado del Modelo de Prevención de Delito para la Sociedad.

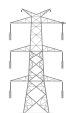
El Modelo de Prevención de Delitos de Interchile, adherido por Interconexiones del Norte, está en concordancia con lo exigido por la nueva Ley de Delitos Económicos y del Medio Ambiente, ampliando el alcance de dicho modelo a más de 100 riesgos de comisión de delitos, estableciendo nuevas matrices de riesgos, reforzando procedimientos y actualizando su Manual de Prevención de Delitos.

Asimismo, la Sociedad definió una serie de actividades como la incorporación de cláusulas de responsabilidad en virtud de esta ley (aplicable a terceros), la identificación de riesgos de delitos, la ejecución de actividades de capacitación sobre la Ley 20.393 para los terceros relevantes, además del apoyo en otras actividades de difusión. Incluye también la gestión de las Declaraciones de Conflicto de Interés para proveedores.

Modelo de Prevención de Delitos de Interchile Adherido por Interconexiones del Norte



(1) Esta política incluye directrices que abordan cualquier forma de soborno, contribuciones políticas y donaciones caritativas y patrocinios.



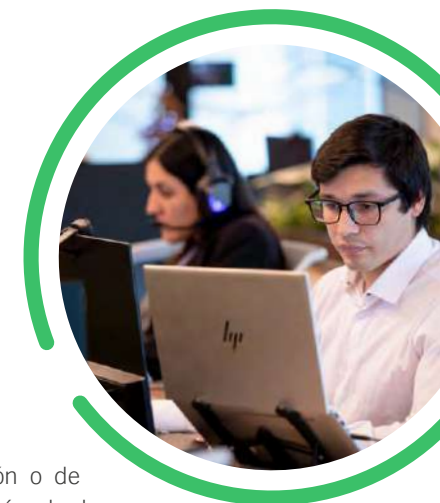
Las siguientes son las políticas y procedimientos de Interconexiones del Norte que conforman el Modelo de Prevención de Delitos (MPD) de la empresa:

Políticas y Procedimientos Corporativos ISA

- Código de Ética y Conducta de ISA y sus empresas.
- Guía Gestión Anticorrupción y Antisoborno de ISA y sus empresas.
- Manual de Relacionamiento Institucional.
- Guía Corporativa N° 56 sobre Gobierno y Gestión de la Cadena de Aprovisionamiento.
- Política de Gestión Integral de Riesgos.
- Procedimiento para el Conocimiento y Debida Diligencia y Anticorrupción de Contrapartes de ISA y sus empresas.
- Guía Corporativa N° 47 sobre Prevención del Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

Procedimientos Interchile adheridos por Interconexiones del Norte

- Manual de Prevención de Delitos.
- Procedimiento para la Gestión de Conflictos de Interés.
- Procedimiento de Compras.
- Reglamento para la Adquisición de Bienes y Servicios.
- Procedimiento de Registro y Captura de Procesos de Vinculación.
- Protocolo de Interacción con Funcionarios Públicos.
- Política de Donaciones, Auspicios y Patrocinios.
- Procedimiento de Donaciones, Auspicios y Patrocinios.



La detección de casos de corrupción o de conflictos éticos, se efectúa a través de la Línea Ética de Interchile S.A. Ésta corresponde a una plataforma web en la intranet, una sección en el sitio web institucional, una casilla de correo electrónico dedicada y una línea telefónica, todos de Interchile.. Las denuncias también pueden hacerse directamente al Encargado de Prevención del Delito.





Encargado de Prevención del Delito (EPD)

La prevención del delito es parte de la gestión interna de la empresa, bajo la responsabilidad del Área de Auditoría y Cumplimiento de Interchile, en virtud del contrato intercompany. El Encargado de Prevención del Delito de Interconexiones del Norte reporta directamente al Directorio, cumpliendo las siguientes funciones:

- Reporte como mínimo semestral al Directorio.
- Plan de monitoreo y supervisión del MPD.
- Capacitación al Directorio y a la Alta Administración.
- Apoyo en labores de difusión permanente.
- Administración del canal de denuncias, reportes y gestión.
- Gestión de conflictos de interés.
- Liderazgo de las gestiones para la revisión externa del MPD.
- Estudio y monitoreo de iniciativas legislativas que podrían requerir una actualización del MPD.

Difusión del MPD y Formación


Todas las políticas y procedimientos que establecen definiciones, regulaciones y controles para las actividades de la empresa están debidamente documentadas, difundidas y al alcance de todo el personal que pueda ser afectado por estas.

Comunicación de Políticas y Procedimientos Anticorrupción de la Empresa

	2023	2024
 Total de miembros del Directorio*	3	3
Miembros que han recibido comunicaciones	3	3
Porcentaje del total que han recibido comunicaciones	100 %	100 %

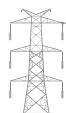
*Se considera a los directores al 31 de diciembre de 2024

Formación Anticorrupción

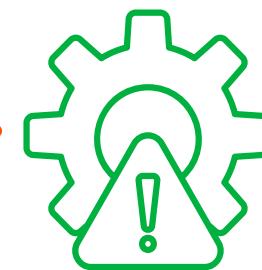
	2023	2024
 Total de miembros del Directorio*	3	3
Miembros que recibieron formación	3	3
Porcentaje de miembros que recibió formación	100 %	100 %

*Se considera a los directores al 31 de diciembre de 2024





Gestión de Riesgos



Cumplimiento

[CMF 3.6] [GRI 2-27, 205-3]

Interconexiones del Norte cuenta con controles asociados al cumplimiento y un sistema de monitoreo de éstos, en base a los siguientes indicadores:

Gestión de Denuncias

Parte fundamental del Modelo de Prevención de Delitos (MPD) es la gestión de las denuncias mediante un canal habilitado para todos los grupos de interés y cualquier tercero que requiera reportar alguna situación ética. Durante 2024 no se recibieron denuncias.

Casos de Incumplimiento y Multas

No existieron casos de incumplimiento y multas durante el período.



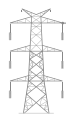
Enfoque de Riesgos

[CMF 3.2]

En la compañía se entienden los riesgos como eventos inciertos que pueden desviar a la organización del logro de sus objetivos estratégicos o afectar el desempeño de sus activos o de sus recursos empresariales. Por lo mismo, su gestión es esencial para la continuidad del negocio y la sostenibilidad corporativa.

La gestión de riesgos de Interconexiones del Norte tiene como pilar fundamental el marco corporativo, compuesto por los lineamientos del grupo Ecopetrol, la Política de Gestión Integral de Riesgos y el Manual de Gestión de Riesgos Corporativo. Estos, están a su vez alineados con la ISO 31000 y están publicados internamente.





Gobernanza de Riesgos

[CMF 3.6]

La gobernanza de los riesgos se gestiona conforme a la siguiente estructura:

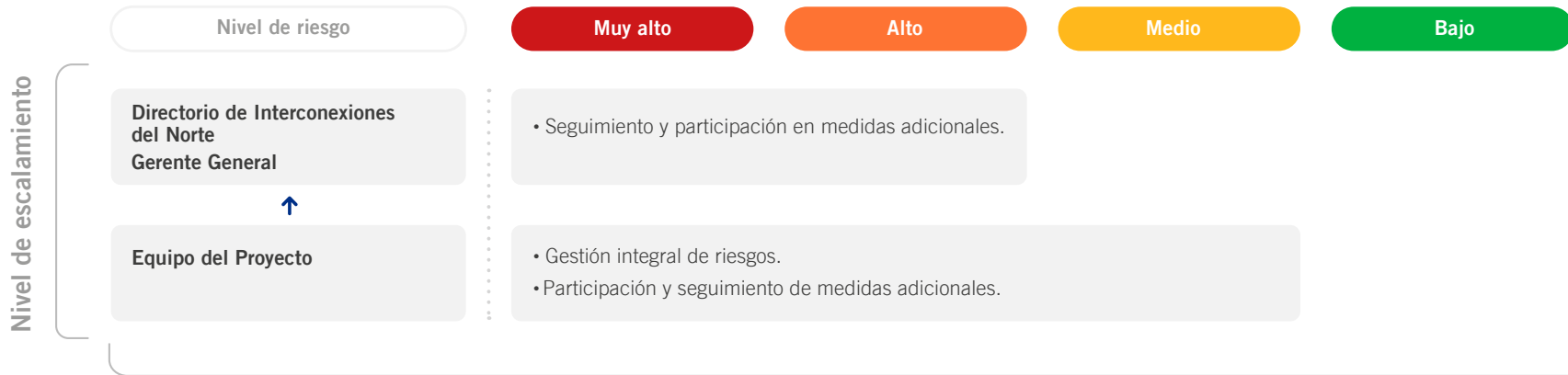


Los responsables directos del Proyecto son responsables de asegurar el registro y actualización de los riesgos, realizar el seguimiento de las medidas de administración y reportar a la Gerencia General los riesgos del Proyecto, así como de realizar los análisis *expost* de riesgos materializados.

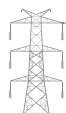
El equipo de riesgos, por su parte, es el responsable del monitoreo de la gestión de riesgos a nivel consolidado empresarial y de reportar los riesgos y la gestión de riesgos de la empresa a la Dirección de Riesgos ISA, Gerencia General Interconexiones del Norte y Directorio de la compañía.

El Directorio debe conocer, seguir y recomendar acciones sobre los riesgos más relevantes de la empresa y proponer medidas de administración adicionales.

Seguimiento y Escalamiento de Riesgos



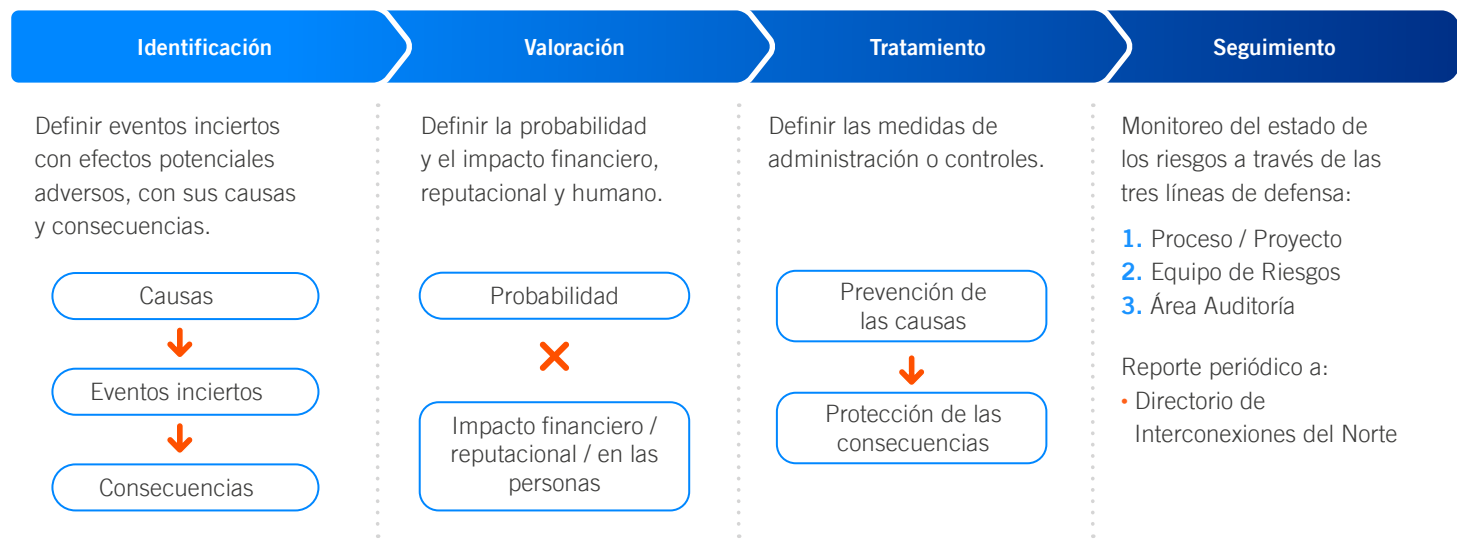
Bajo vigilancia de Comité de Auditoría y Riesgo



Gestión de Riesgos

[CMF 3.6]

Gestión de Riesgos de Interconexiones del Norte

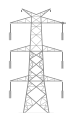


Metodología de Evaluación de Riesgos

El análisis de los riesgos de la empresa se realiza mediante la construcción de una Matriz de Riesgos. Esta incluye información acerca de las causas y consecuencias para los distintos eventos de riesgo identificados, que permiten tener una visión integral de éstos. Su impacto y cuantificación, con base en las definiciones de probabilidad y severidad, se determinan a partir de criterio experto, con base en los conocimientos, experiencia y saber colectivo de la empresa.

La Matriz de Riesgos de la compañía se compone de 20 categorías de riesgos, que se evalúan en función de la afectación que pueden tener en los tres recursos de la empresa: financiero, reputacional y humano. El análisis que se hace para cada uno de estos recursos cuenta con criterios de priorización específicos que permiten asignar una valoración. Esta indica el nivel en el que se encuentra cada categoría de riesgo y asociado a este, las acciones a seguir e instancias intervinientes.





Cultura de Riesgos

La empresa, consciente de la importancia de la participación del equipo del Proyecto, implementa medidas específicas que les permiten desempeñar un papel proactivo en la identificación y notificación de los riesgos.

Parte de estas medidas son las capacitaciones centradas en los principios de gestión de riesgos en toda la organización. En el marco de éstas se realizan talleres para fortalecer las habilidades y conocimientos de los equipos en la materia que prestan servicio para Interconexiones del Norte en virtud del contrato intercompany.



Riesgos de ISA ENERGÍA Chile

[CMF 3.6] [GRI 201-2]

Durante la construcción de los proyectos existen riesgos tales como eventuales sobrecostos, retrasos, ineficiencias e incumplimientos de contratistas, fenómenos naturales producto del cambio climático, etc.

La forma de mitigar estos riesgos es considerar la experiencia y buenas prácticas de ISA y sus empresas sobre precalificación y evaluación de proveedores, control presupuestario, estructura contractual, monitoreo continuo de ingenieros independientes, contratación de seguros que pueden cubrir costos fijos y deuda y trabajar con contratistas reconocidos y experimentados.

Otra forma de mitigar los riesgos es hacer una lectura previa del territorio antes de iniciar la etapa de construcción y desarrollar un plan de comunicación con los municipios y policías locales para que se presenten los resguardos apropiados para las personas y las actividades asociadas a la construcción.

De acuerdo con la evaluación de la empresa, los siguientes son los principales riesgos a los que se encuentra expuesta:

Principales riesgos

Riesgo de Variación de la Tasa de Interés

Por las transacciones de oferta y demanda de dinero en el mercado financiero internacional se pueden producir variaciones y niveles de tasa de interés diferentes en cada período que afecten el costo financiero de los fondos destinados a pagos de los proyectos, trayendo como consecuencia posibles sobrecostos en el periodo

de construcción debido a mayores intereses en dicho periodo, retrasos por constituciones de garantías adicionales y aumento en el monto de las garantías.

Para controlar este riesgo, se está optimizando la estructura financiera de la compañía y avanzando en la contratación de instrumentos financieros de cobertura.

Riesgo de Variaciones en el Tipo de Cambio

Los pagos por construcción pueden ser en: dólares de los Estados Unidos de América, pesos chilenos o euros, mientras que los futuros ingresos de la compañía estarán indexados al dólar, y la deuda serán en base al dólar. Por tanto, tenemos una cobertura natural en las obligaciones de pago por financiamiento, y en gran parte de los costos de construcción, quedando un porcentaje menor descubierto frente a las variaciones en euros y pesos. Para mitigar el riesgo anterior, monitoreamos periódicamente las tasas de cambio para detectar alertas tempranas y minimizar impactos. Además, se avanzó en las coberturas de tipos de cambio para los contratos relevantes.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento. En Interconexiones del Norte S.A., las obligaciones financieras y con contratistas están plasmadas en el presupuesto anual y plurianual, el cual está financiado, y tiene un seguimiento periódico.



Riesgos en Obtención de Predios y Servidumbres

Históricamente este ha sido uno de los principales obstáculos que han tenido los concesionarios para iniciar la construcción. En la ejecución de proyectos eléctricos, un riesgo latente es la obtención tardía de los derechos de servidumbres y/o la demora en la obtención de las concesiones definitivas que permitan entrar a los predios en donde pasarán las líneas de transmisión y las futuras subestaciones. Se ha considerado que una forma de mitigarlo es gestionando con la mayor celeridad y cuidado la mayor cantidad de derechos de servidumbres con los propietarios, ingresando anticipadamente la concesión con un seguimiento periódico en la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) del trámite en curso, ingresando la solicitud con el mayor grado de certeza en la información técnica, de catastro, entre otros.

Riesgos Sociales

El aspecto social y comunitario es uno de los más importantes en el tipo de proyectos que ejecuta Interconexiones del Norte. El atender de forma temprana las inquietudes y necesidades que pueden tener los distintos grupos humanos por donde pasan las líneas de transmisión, puede derivar en el éxito de construir los proyectos en los tiempos exigidos por la autoridad.



Esperamos y deseamos poder contribuir en las comunidades donde estamos presente ejecutando medidas obligatorias y voluntarias que tengan impactos directos, como los planes de inversión social en actividades de desarrollo comunitario, dinamización de las economías locales a través de prestación de servicios, e indirectos, como la creación de empleos para personas de las localidades. La empresa ha desplegado importantes esfuerzos para estar en contacto con la comunidad, para lo cual mantiene permanentemente personas en terreno, en estrecho vínculo con los dirigentes sociales y sus organizaciones.

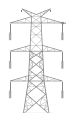
Reconocemos el derecho de las comunidades a estar informadas y a disponer de canales y mecanismos para hacer ver sus puntos de vista en torno a las faenas. Por otro lado, la regulación existente en el país exige de las empresas eléctricas una serie de procesos de relacionamiento que nos esforzamos por cumplir a cabalidad, los cuales incluyen negociaciones prediales, Procesos de Consulta Indígena y mecanismos de consultas, sugerencias y reclamos puestos a disposición de las comunidades. Todo lo anterior resulta de particular importancia en el proceso de construcción y posteriormente seguir vinculados con las comunidades en la fase de operación.

Riesgos Ambientales

El desarrollo de proyectos de transmisión eléctrica tiene impactos ambientales que son mitigados a través de medidas que deben ser ejecutadas por los adjudicatarios. Las faltas en el cumplimiento de dichas medidas traen consigo el riesgo de la aplicación de multas por parte de los organismos involucrados, tales como la Corporación Nacional Forestal, la Superintendencia del Medio Ambiente, entre otras.

Para mitigar estos riesgos, previamente desde la etapa de oferta se construye un Análisis de Restricciones Ambientales que alertan las posibles situaciones ambientales que pudieran llegar a poner en riesgo el desarrollo del proyecto, tanto en etapa de construcción como de operación con el fin de preparar e implementar las estrategias técnicas y económicas de ámbito ambiental que permitan viabilizar el proyecto.





Adicionalmente, y desde la etapa de elaboración de los estudios ambientales, se hacen levantamientos en terreno de componentes bióticos y de medio físico con especialistas multidisciplinares, que aseguran que el proyecto pueda relacionarse y vincularse adecuadamente en el territorio, teniendo en consideración todas las normativas y legislaciones vigentes que la autoridad ambiental y los Organismos de la Administración del Estado con Competencia Ambiental (OAECAS) puedan llegar a solicitar durante la tramitación de la autorización ambiental del proyecto; además de las sinergias que puedan existir con otros proyectos que estén emplazados en las cercanías del proyecto de Interconexiones del Norte.

Con base en ello se construye un Plan de Gestión Ambiental que se transmite a todos los profesionales que integran el proceso de elaboración y presentación del expediente ambiental, siendo extendido también a las empresas subcontratistas con el fin de asegurar la coherencia y calidad para la ejecución del proyecto en su etapa de construcción y posterior puesta en operación. Asimismo, durante la etapa de evaluación de impacto ambiental, se ha tramitado oportunamente, dando respuestas a las observaciones planteadas en las distintas etapas de la evaluación de impacto ambiental.

Riesgos Políticos y Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para el desarrollo del sector energético, donde los proyectos de inversión tienen plazos considerables en lo relativo a la obtención de permisos, desarrollo, ejecución y retorno de la inversión. En Chile existe un marco regulatorio regulatorio estable que incentiva la libre competencia y la inversión en la expansión de la capacidad de generación, distribución y transmisión. Chile es una república democrática y la soberanía reside esencialmente en la Nación. Su ejercicio se realiza por el pueblo a través del plebiscito y de elecciones periódicas. Durante el último tiempo el país ha demostrado su buen funcionamiento y estabilidad a través de las votaciones que se han realizado internamente, las cuales se han desarrollado en plena normalidad y respetando los resultados que el pueblo ha emitido con su voto, cerrando un período de incertidumbre política. Debido a esto el riesgo político y regulatorio es bajo y se espera que el desarrollo futuro sea aún más estable.





Ciberseguridad

Gobernanza en Ciberseguridad

En ISA y sus empresas, se implementa un modelo de gobernanza de ciberseguridad basado en tres líneas de defensa para asegurar una protección robusta.

Primera línea de defensa: El equipo de ciberseguridad en los ambientes IT/OT, de cada empresa, que incluye los equipos de infraestructura y plataforma. Este equipo es responsable de la protección y gestión diaria de la ciberseguridad.

Segunda línea de defensa: Declarada en las juntas directivas, esta línea se encarga de recibir reportes a nivel directivo y aprobar los

presupuestos necesarios para la estrategia de ciberseguridad. En esta instancia se toman decisiones estratégicas y se supervisa la implementación de políticas de seguridad.

Tercera línea de defensa: Compuesta por los equipos de Auditoría y Cumplimiento, quienes evalúan periódicamente la postura de ciberseguridad. Su función es asegurar que las medidas de seguridad sean efectivas y se mantengan actualizadas.

Este modelo permite mantener una postura de ciberseguridad robusta y alineada con las mejores prácticas del sector.

Gestión de la Ciberseguridad

ISA implementa el modelo de tres líneas de defensa para asegurar una protección robusta.

Entre las medidas que aplica la empresa para reforzar la ciberseguridad también se encuentra el análisis de las causas raíz cuando ocurren incidentes menores.

Como parte de las herramientas para gestionar la ciberseguridad, se utiliza el servicio de Centro de Operaciones de Seguridad (SOC).

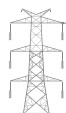
Este servicio permite la supervisión continua de la seguridad del sistema de información a través de herramientas avanzadas de recogida y correlación de eventos, así como de intervención remota. Gracias a estas capacidades, se han logrado fortalecer significativamente las capacidades internas de Interconexiones del Norte y mejorar el control sobre la seguridad cibernética.





Claves del Negocio

Actividades y Negocios	29
Inversiones Estimadas	30
Información Corporativa Adicional	31



Actividades del Negocio



Los principales bienes, productos y servicios de Interconexiones del Norte incluyen las siguientes actividades:



- **Planificación y Diseño**

Servicios de planificación detallada y diseño de la red de transmisión eléctrica, considerando aspectos como la ubicación de subestaciones, rutas de líneas de transmisión y requisitos técnicos.



- **Adquisición de Terrenos**

Adquisición de derechos de paso y terrenos necesarios para la construcción de torres de transmisión, subestaciones y otras instalaciones asociadas.



- **Ingeniería y Construcción**

Actividades de ingeniería civil, montaje de torres de transmisión, instalación de líneas eléctricas y construcción de subestaciones, asegurando la implementación física de la infraestructura.



- **Compra de Equipamiento**

Adquisición de equipos especializados, como transformadores, interruptores y otros dispositivos necesarios para la operación eficiente de la red de transmisión.



- **Contratación de Mano de Obra Especializada**

Contratación de personal técnico y especializado para llevar a cabo las actividades de construcción, supervisión y aseguramiento de la calidad.



- **Cumplimiento Normativo y Permisos**

Tramitación y obtención de los permisos necesarios, así como el cumplimiento de las normativas y regulaciones locales y nacionales relacionadas con la construcción de infraestructura eléctrica.

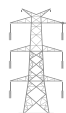


- **Gestión Ambiental**

Implementación de prácticas y medidas para mitigar el impacto ambiental durante la construcción y garantizar el cumplimiento de los estándares ambientales.

En esta fase, la empresa se centra en convertir sus planes en una realidad tangible, estableciendo los cimientos para la futura operación de la red de transmisión eléctrica.





Inversiones Estimadas

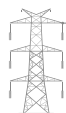
[CMF 4.3]

El plan de inversiones de la Compañía responde a la ejecución del Proyecto, el cual tendrá una inversión estimada de USD 250 millones, en un horizonte de tiempo de 5 años con entrada en operación en 2027.

Este plan responde a materializar los derechos de ejecución y explotación de obra nueva y los derechos de construcción y ejecución de obras de ampliación del Decreto Supremo N°15T de 6 de diciembre de 2022 del Ministerio de Energía; inicialmente adjudicados a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., y posteriormente cedidos a Interconexiones del Norte S.A.

De acuerdo con lo establecido en el Decreto Supremo N°15T, el Proyecto contempla el cumplimiento de cinco Hitos Relevantes durante el desarrollo de la obra nueva, a saber:





Información Corporativa Adicional

[CMF 2.3.4, 6.1, 6.2, 6.4, 6.5.1, 6.5.2]

Marco Normativo

El marco legal que rige el negocio de la transmisión eléctrica en Chile se norma por el DFL N°4/2006, que fija el Texto Refundido, Coordinado y Sistematizado del Decreto con Fuerza de Ley N°1 de Minería de 1982, Ley N°1 de Minería de 1982, Ley General de Servicios Eléctricos (DFL [M] N° 1/82) y sus posteriores modificaciones, que incluye la Ley N° 19.940 (Ley Corta I), promulgada el 13 de marzo de 2004, la Ley N° 20.018 (Ley Corta II), promulgada el 19 de mayo de 2005, la Ley N° 20.257 (Generación con Fuentes de Energías Renovables no Convencionales), promulgada el 1 de abril de 2008, y la Ley N° 20.936 (establece un nuevo sistema de transmisión eléctrica y crea un organismo coordinador independiente del Sistema Eléctrico Nacional), promulgada el 11 de julio de 2016.

Estas normas se complementan con los siguientes Reglamentos:

- Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos (Decreto Supremo N° 327/97 del Ministerio de Minería) y sus respectivas modificaciones.
- Reglamento de calificación, valorización, tarificación y remuneración de las instalaciones de transmisión (Decreto Supremo N°10/19 del Ministerio de Energía).

- Reglamento de la coordinación y operación del Sistema Eléctrico Nacional (Decreto Supremo N°125/17 del Ministerio de Energía).
- Reglamento de los sistemas de transmisión y de la planificación de la transmisión (Decreto Supremo N°37/19 del Ministerio de Energía).
- Reglamento de seguridad de las instalaciones eléctricas destinadas a la producción, transporte, prestación de servicios complementarios, sistemas de almacenamiento y distribución de energía eléctrica (Decreto Supremo N°109/17 del Ministerio de Energía).
- Reglamento para la determinación y pago de las compensaciones por indisponibilidad de suministro eléctrico (Decreto Supremo N°31/17 del Ministerio de Energía).

Además, dicha normativa legal y reglamentaria se complementa con las siguientes normas técnicas:

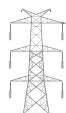
- Norma técnica de indisponibilidad de suministro y compensaciones (Resolución N°491/20 exenta de la Comisión Nacional de Energía).



- Norma técnica de seguridad y calidad de servicio y sus anexos técnicos (Resolución N°347/20 exenta de la Comisión Nacional de Energía).
- Norma técnica de coordinación y operación.

Principales Propiedades e Instalaciones

No hay a la fecha.



Marcas y Patentes

La sociedad opera bajo el nombre de su razón social, Interconexiones del Norte S.A.

Licencias y/o Concesiones de Propiedad de la Empresa

Decreto Supremo N°15T de 6 de diciembre de 2022 del Ministerio de Energía que “Fija Derechos Y Condiciones De Ejecución Y Explotación Y Fija Empresas Adjudicatarias De La Construcción Y Ejecución, De Las Obras Contempladas En Los Decretos N° 185 Y N° 229 Exentos, Ambos De 2021, Del Ministerio De Energía”; inicialmente adjudicado a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., y posteriormente cedidos a Interconexiones del Norte S.A. Dicho cambio de titularidad ha sido publicado en el Decreto Exento N°9 de 11 de enero de 2024 del Ministerio de Energía cuya fecha de toma de razón fue el 13 de junio de 2023.

Adicionalmente y por efecto de los Decretos Supremos mencionados precedentemente, se están tramitando tres concesiones eléctricas ante la SEC por las obras adjudicadas, de las cuales dos se encuentran admisibles y en etapa de notificaciones y una en etapa de admisibilidad, esperando se obtengan los decretos asociados a las tramitaciones durante 2025.

Principales Mercados

La Sociedad tiene por objeto la transmisión de energía eléctrica mediante sistemas de transmisión nacional, zonal, dedicada y para polos de desarrollo de generación, dentro del cual se enmarca el diseño, construcción y ejecución del Proyecto.

Participación de Mercado

La Sociedad como compañía de transmisión eléctrica opera en un entorno competitivo, cumpliendo la transmisión un rol crucial en la cadena de suministro eléctrico.

Además, la compañía se enfrenta a desafíos y oportunidades emergentes, como la transición hacia fuentes de energía renovable y la adopción de tecnologías inteligentes para optimizar la gestión de la red.

Destacando la capacidad de la empresa para adaptarse a un panorama dinámico, promoviendo la sostenibilidad, la resiliencia y la contribución al desarrollo sostenible en el sector energético.

Filiales y Coligadas

Al 31 de diciembre de 2024, Interconexiones del Norte no cuenta con filiales y coligadas o inversiones en otras sociedades.

Utilidad Distribuible

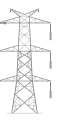
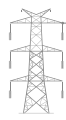
Al 31 de diciembre de 2024, Interconexiones del Norte no posee utilidades distribuibles.





Desarrollo Proveedores

Modelo de Aprovisionamiento	34
Cadena de Aprovisionamiento	38
Iniciativas Implementadas en el Período	40
Resultados y Desafíos Futuros	43



Modelo de Aprovisionamiento



En concordancia con la directriz corporativa de gobierno y gestión de la cadena de aprovisionamiento de ISA y sus empresas, en Interconexiones del Norte la gestión de la cadena de aprovisionamiento se realiza bajo criterios éticos, de derechos humanos, laborales, de medio ambiente y de lucha contra la corrupción en todas sus operaciones.

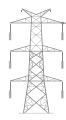
El Modelo de Gestión Estratégica de Proveedores está fundamentado en doce prácticas que dan sostenibilidad al proceso y aseguran el buen desempeño de estos.

Siendo parte de los grupos de interés, las empresas proveedoras son aliadas para el logro de los objetivos estratégicos de Interconexiones del Norte. Estos vínculos se basan en la transparencia, la probidad, el compromiso mutuo y la sostenibilidad. En este sentido, la empresa propicia una comunicación asertiva y una toma de decisiones conjunta, donde las dificultades se conviertan en oportunidades de mejora a través del trabajo en equipo.

Todo lo anterior, así como la confianza, comunicación y trabajo en red con los equipos de Interchile S.A., en virtud del contrato intercompany, permiten generar vínculos de largo plazo gracias a procesos rigurosos, sistemáticos y homologados.

La gestión del aprovisionamiento establece una categorización y segmentación de los bienes y servicios, teniendo en cuenta el ciclo de vida de los activos, la criticidad que represente para la operación y el funcionamiento de la empresa, la complejidad del mercado y los recursos financieros requeridos. Con base en esta segmentación, se aplica la metodología de *sourcing* estratégico,



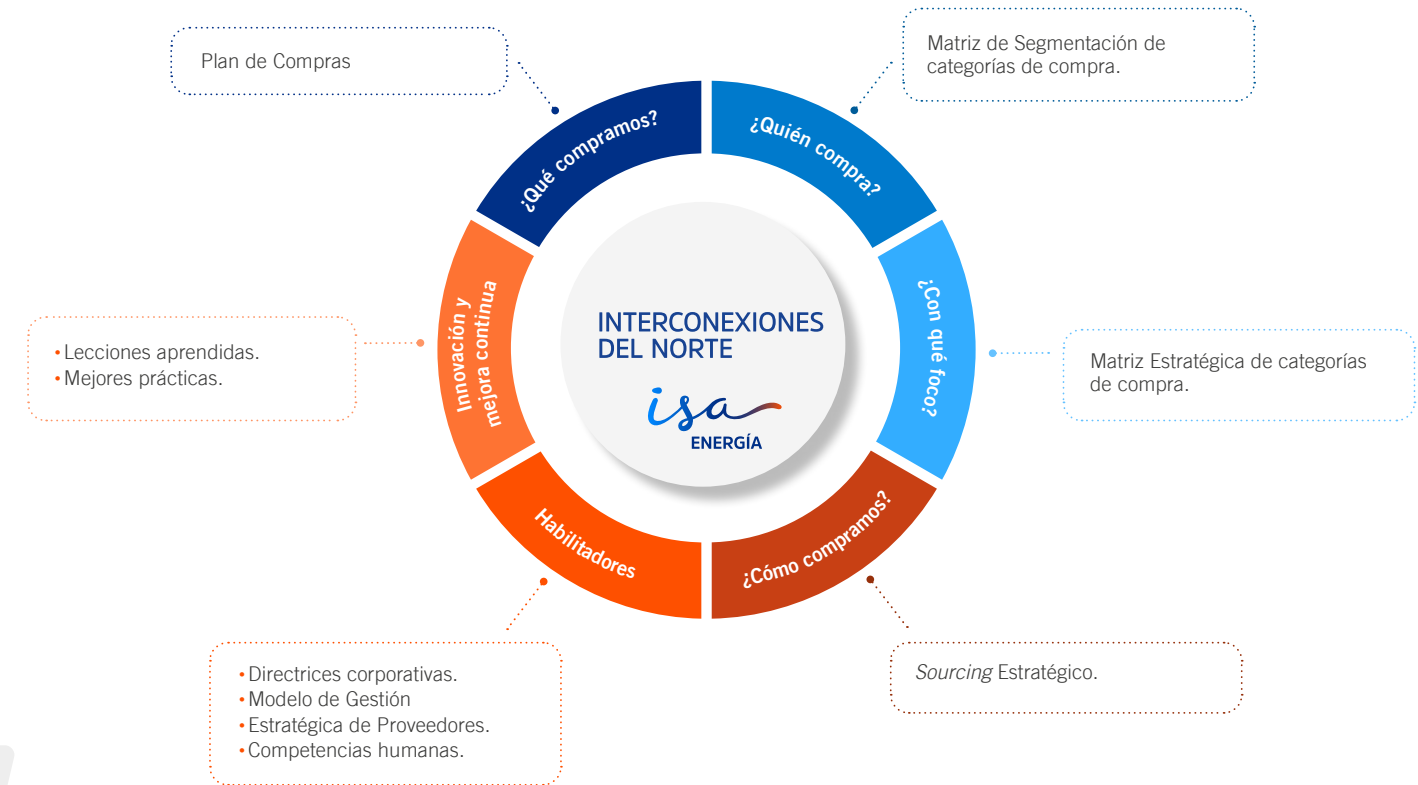


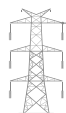
que toma en consideración la optimización entre el costo, el riesgo, el desempeño y con enfoque de ciclo de vida, en la toma de decisiones del aprovisionamiento.

Esta metodología consiste en un proceso secuencial que analiza la demanda de bienes y servicios interna de la empresa, su posición frente al mercado y el poder de negociación de la compañía con relación a sus proveedores y prestadores de servicios. La demanda, se obtiene del análisis del consumo histórico y del plan de compras anual, que tiene un seguimiento trimestral.

La estrategia de aprovisionamiento de ISA y sus empresas, se centra en asegurar la calidad operativa a través de la selección de proveedores que cumplan con estándares de excelencia en seguridad y salud en el trabajo, excelencia técnica, normativa y ambiental; y mediante el acompañamiento de la gestión de brechas, con el fin de minimizar riesgos y potenciar sus atributos.

Modelo de Aprovisionamiento de Interconexiones del Norte





Considerando la experiencia, mejores prácticas y lecciones aprendidas en el pasado y con el objetivo de garantizar una ejecución eficiente de sus operaciones y proyectos, Interconexiones del Norte ha consolidado un modelo de integración con sus proveedores basado en tres pilares fundamentales:

Participación Temprana

Incorporación de proveedores desde las primeras fases de diseño, asegurando su alineación con los requerimientos técnicos, sociales y ambientales del proyecto.

Coordinación Estratégica

Fortalecimiento de la interacción entre las distintas áreas y proveedores clave, promoviendo soluciones conjuntas y evitando desviaciones entre diseño y ejecución.

Optimización y Mitigación de Riesgos

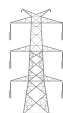
Contratación de proveedores con estándares de calidad y eficiencia alineados con las directrices de ISA, minimizando impactos y garantizando el cumplimiento de los plazos.



La **integración temprana de proveedores** en las **fases de diseño y planificación** ha permitido mejorar la coordinación, **reducir los riesgos y garantizar la continuidad operativa** en las distintas etapas de los proyectos que ejecuta la empresa.

Adicionalmente, como parte del modelo de integración con sus proveedores y su cultura de mejora continua, en la segunda etapa de cada proyecto de *Sourcing* Estratégico, Interconexiones del Norte Chile desarrolla **talleres con los proveedores clave** para la categoría de compra, para con ello **conocer de primera fuente el mercado del bien o servicio**, enfocado en la actualización de mejores prácticas, tecnologías y avances en la industria.

En estos talleres **participan los equipos de las áreas técnicas**, logrando un **relacionamiento temprano con los proveedores y conocimiento de las nuevas propuestas de tecnología y desarrollos** posibles, para incorporar en los procesos de la empresa.



Código de Conducta para Proveedores

[GRI 407-1]

El Modelo de Aprovisionamiento de Interconexiones del Norte incorpora, en el Código de Conducta para Proveedores, las directrices éticas de ISA, asegurando que los proveedores respeten la normativa laboral, los derechos humanos y los principios de transparencia.

El **Código de Conducta para Proveedores** de ISA y sus empresas define los criterios mínimos no negociables que deben cumplir los proveedores en sus relaciones contractuales con ISA y sus empresas. Este documento refleja el compromiso del grupo con criterios éticos, laborales, de derechos humanos, medioambientales y de lucha contra la corrupción.

El Código de Conducta se complementa con otros lineamientos clave, como la **Guía Anticorrupción y Antisoborno**, el **Código de Buen Gobierno Corporativo** y los **Compromisos con los Grupos de Interés**, promoviendo prácticas sostenibles en toda la cadena de valor.

El conocimiento y aceptación de este código es un requisito previo para la contratación. Mediante este los proveedores se comprometen a:

- Respetar y promover los derechos humanos en todas sus actividades.
- Contribuir a la conservación del entorno natural y gestionar sus impactos ambientales.
- Realizar sus actividades bajo criterios de ética y transparencia.

Esta estructura fomenta relaciones de confianza y trabajo colaborativo para la implementación de prácticas sostenibles, alineadas con los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas.

Evaluación de Proveedores

[CMF 7.2]

La evaluación de proveedores se realiza bajo criterios de seguridad y salud en el trabajo, técnicos, administrativos y económicos, con un monitoreo continuo para asegurar el cumplimiento de los compromisos adquiridos. Este proceso incluye reuniones trimestrales para analizar riesgos y proponer medidas correctivas cuando es necesario.

El proceso de evaluación de proveedores se lleva a cabo en tres etapas principales:

1.

Precalificación

En esta etapa, se evalúan aspectos como:

- a. Solidez financiera y comercial.**
- b. Cumplimiento de obligaciones laborales y legales.**
- c. Registro de deudas e incumplimientos.**
- d. Experiencia en proyectos ejecutados y referencias.**
- e. Certificaciones y capacidades técnicas.**

2.

Evaluación de Adjudicación de las Ofertas

Se analizan las propuestas bajo los siguientes criterios:

- a. Comercial:** Precio, condiciones de pago y cláusulas por incumplimientos.
- b. Financiero:** Ratios, anticipos y garantías.
- c. Health, Safety and Environment (HSE):** Cumplimiento de obligaciones laborales, mutualidad, siniestralidad y TRIF (Índice de frecuencia total de lesiones registrables).
- d. Técnico:** Metodología, equipo, recursos y cronograma.

3.

Evaluación del Desempeño de Proveedores

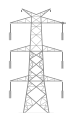
Una vez adjudicados los contratos, se realiza una evaluación continua del suministro de bienes o prestación de servicios. Esta calificación considera:

- a. Gestión:** Eficiencia en la administración del contrato.
- b. Calidad:** Conformidad con los estándares técnicos acordados.
- c. Oportunidad:** Cumplimiento de plazos.
- d. HSE:** Gestión de salud, seguridad y medio ambiente.

Este sistema de evaluación permite garantizar que los proveedores seleccionados cumplan con las expectativas de calidad, seguridad y sostenibilidad en todas las etapas del Proyecto.

En el caso del proyecto de la Línea de Transmisión Kimal – Lagunas, considerando la etapa en que este se encuentra, no existen riesgos de impactos ambientales relevantes. Por su parte, los principales riesgos sociales negativos de la etapa de diseño

y preparación del inicio de la construcción del Proyecto, están asociados a la presencia de los consultores y levantamientos que se deben realizar en terreno, como parte de los estudios de prospección, diseño y evaluación ambiental. Entendiendo esto, Interconexiones del Norte ha diseñado e implementado un esquema de relacionamiento temprano, en el que la comunicación y diálogo con las comunidades está en el centro. Sobre esto se puede conocer más en el capítulo Relación con la sociedad.



Cadena de Aprovisionamiento

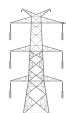


Características de la Cadena de Aprovisionamiento

Interconexiones del Norte trabaja con una red estratégica de proveedores que desempeña un papel esencial en la ejecución de los proyectos de transmisión eléctrica. Durante el período se gestionaron los contratos con proveedores clave, seleccionados

bajo criterios de seguridad en el trabajo, calidad, experiencia, y cumplimiento de estándares regulatorios y ambientales. Esta red incluye tanto actores nacionales como internacionales, promoviendo la diversificación y optimización de costos.

Como parte del **fortalecimiento de su modelo de aprovisionamiento**, con una mirada estratégica de desarrollo conjunto a largo plazo, Interconexiones del Norte, **busca incorporar nuevos proveedores que en lo posible incluyan a aquellos que se encuentran en los lugares en que la empresa tiene influencia.**



Principales Proveedores

Los principales proveedores de Interconexiones del Norte son:

Proveedor	RUT	Descripción
Abengoa Chile S.A.	96.521.440-2	Construcción LT y SE
Equans Mantenición y Montaje Eléctrico SpA	96.543.670-0	Estudios y/o diseño análisis y estudios eléctricos servicio de construcción, montaje, supervisión y pruebas
Hitachi SWEDEN AB	556029-702901	Suministro de Interruptores y Repuestos
HMV Chile	59.172.470-3	Contrato EPC Sistemas Secundarios - Servicios
HYOSUNG HEAVY INDUSTRIES CORPORATION	578- 87-00896	Suministro y Entrega de Transformadores de Potencia y Reactores. Suministro y Entrega de Repuestos. Servicios de Supervisión del Montaje, Pruebas de Puesta en Servicio y Entrenamiento en Sitio de las Obras.
Kalpataru Power Transmission Limited	1956	Soportes metálicos LT y SE
NR ENGINEERING CO. LTD	91320115726096080Y	Bancos de Compensación Serie (FSC), sus repuestos, herramientas y la prestación de los servicios de supervisión del montaje, pruebas de puesta en servicio en sitio y entrenamiento,
SGA SpA	78.431.420-0	Gestión Ambiental
SIEYUAN ELECTRIC CO	310112197001110000	Diseño, fabricación, pruebas de rutina y especiales en fábrica, suministro y entrega de Equipos de Patio - Suministro y Entrega de Repuestos. - Servicios de Supervisión del Montaje, pruebas de puesta en servicio y entrenamiento
Sterlite Power	U74120PN2015PLC156643	Cable de Potencia

Pago a Proveedores

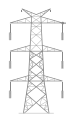
[CMF 7.1] [GRI 204-1]

En 2024, el 67,8 % de los pagos a proveedores de Interconexiones del Norte correspondieron a proveedores locales.

Pago a Proveedores Nacionales y Extranjeros

	2024
Valor total de pagos a proveedores (USD)	23.482.144
Valor de pagos a proveedores nacionales (USD)	15.920.946
Valor de pagos a proveedores extranjeros (USD)	7.561.197
Proporción de gasto en proveedores nacionales	67,8 %





Iniciativas Implementadas en el Período

En 2024 se implementaron diferentes medidas para fortalecer el área de aprovisionamiento y la relación de Interconexiones del Norte con sus proveedores.

Modelo de Desarrollo de Proveedores con Sostenibilidad

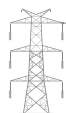
Una importante iniciativa desarrollada a partir de 2024 fue la reformulación del Modelo de Fortalecimiento de Proveedores, mediante el proyecto Modelo de Desarrollo de Proveedores con Sostenibilidad. Este se desarrolló a nivel corporativo, para ISA y sus empresas, a través de la creación de un Comité Operativo Especializado (COE).

El modelo se orienta especialmente a la gestión de los proveedores de bienes y servicios de la Categoría de Alto Impacto (CAI) -correspondiente a aquellos que suministran bienes y servicios críticos o restrictivos para ISA-, dada su relevancia crítica para la empresa. El modelo tiene como finalidad la generación de valor sostenible y garantizar la continuidad del negocio a través de la creación de un ecosistema de proveedores competitivos para mantener la vigencia corporativa.

Objetivos del Modelo

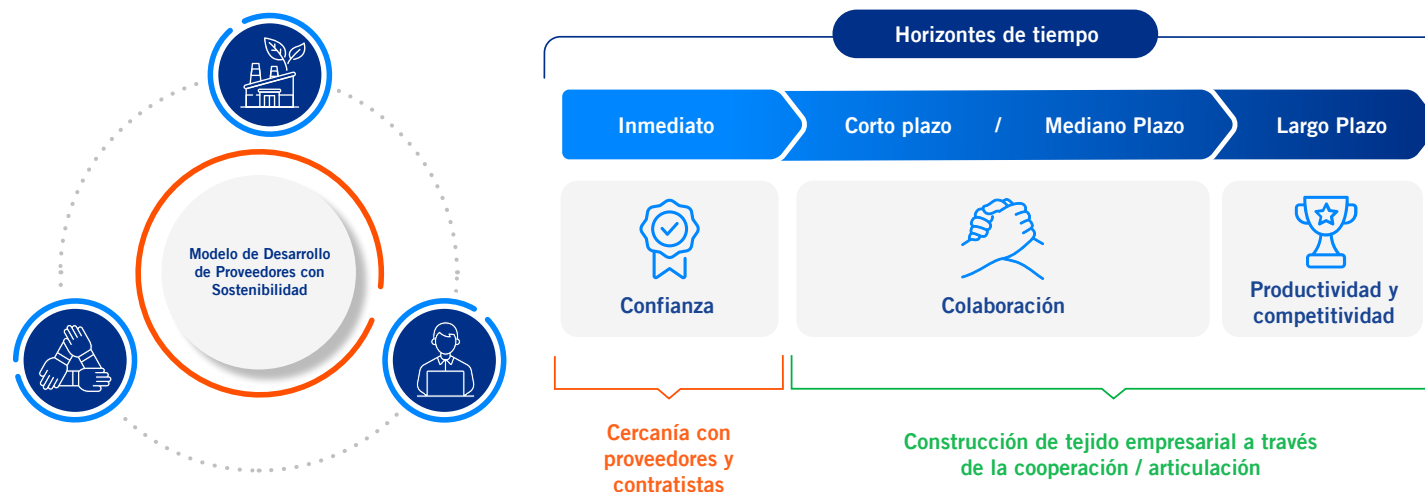
- Promover entre los proveedores la incorporación de los elementos claves de la Estrategia 2030 para contribuir a la generación de valor sostenible.
- Contribuir al crecimiento de los negocios actuales, al de los nuevos negocios y a las nuevas geografías de relacionamiento con los proveedores.
- Generar esquemas de relacionamiento acorde con el Modelo de Aprovisionamiento.
- Fomentar la mejora continua a través de la incorporación de herramientas que impulsen la competitividad de los proveedores.





Evolución del Relacionamiento

El Modelo de Desarrollo de Proveedores con Sostenibilidad busca construir progresivamente relaciones de confianza y colaboración entre la empresa y sus proveedores, para lo cual trabaja con cuatro horizontes de tiempo: inmediato, corto, mediano y largo plazo.



12 Prácticas Homologadas

Para lograr esta relación y ecosistema, ISA y sus empresas han definido 12 prácticas homologadas en la Guía Corporativa Gobierno y Gestión de la Cadena de Aprovisionamiento N°56.



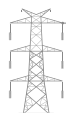
- **Auditorías previas:** Consta de la verificación del cumplimiento de criterios y variables definidas por ISA y sus empresas, para proveedores nuevos o que presenten cambios significativos en sus procesos constructivos o de gestión. Esta verificación se realiza previo a la constitución de un contrato, de manera de definir su adjudicación.



- **Registro de proveedores:** Permitiendo la precalificación de proveedores más agilizada, este comprende dos tipos de registros. El registro Liviano, en el cual los proveedores suministran información “básica y complementaria”; y el registro Integral, en el cual, además, se solicita información financiera y de experiencia, entre otros, con el fin de contar con los mejores proveedores dando cumplimiento a los principios de contratación pilares de la empresa.



- **Vigilancia de proveedores:** Consta del monitoreo permanente del mercado de proveedores, analizando madurez del mercado, nuevos proveedores y capacidades técnicas de cada uno de ellos. Identifica igualmente los riesgos de los proveedores actuales, con el fin de mitigarlos o proponer acciones de mejora a través de las prácticas definidas por el modelo.



- **Proveedor del proveedor:** Consiste en la verificación de los principales proveedores de los proveedores directamente vinculados al negocio principal de la compañía. Esto permite asegurar la calidad, disponibilidad y cumplimiento de los estándares de los bienes y servicios que suministra el proveedor.



- **Auditorías de ejecución:** Corresponden a la verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales, durante la ejecución de un contrato, a través de la evaluación de los aspectos definidos en el mismo, mitigando de esta manera posibles impactos negativos en la ejecución de la actividad.



- **Planes de mejora:** Conjunto de acciones planeadas por el proveedor, a partir de lo evidenciado en la evaluación de desempeño, que le permitirá realizar un levantamiento y mejora de las brechas detectadas en la ejecución de la actividad.



- **Evaluación de desempeño:** Resultado del análisis detallado de la gestión del proveedor en la ejecución de un contrato específico. Esto identifica las fallas en los contratos ejecutados, permitiendo de esta manera definir su continuidad en futuras licitaciones de la empresa.



- **Auditorías de sostenibilidad:** Consiste en la aplicación de auditorías basadas en los instrumentos definidos por ISA, enmarcados en los lineamientos de sostenibilidad.



- **Fortalecimiento de proveedores:** Tiene como objetivo fortalecer las relaciones comerciales y promover las mejores prácticas con sus proveedores, con el fin de incrementar la productividad y la competitividad empresarial de ambos.



- **Desarrollo de proveedores:** Buscar contar con nuevos y mejores proveedores para las Categorías de Alto Impacto (CAI), para así lograr mayor competitividad empresarial mediante la aplicación de mecanismos que permitan aumentar las capacidades técnicas y de gestión de los proveedores.



- **Acompañamiento puntual:** Incluye acciones orientadas a proveedores entre los que se identifican debilidades puntuales que requieren de una acción inmediata. Estas acciones se implementan para mejorar el desempeño de los proveedores, y se basan en la identificación conjunta de causas, entre cliente y proveedor, y en el diseño de un plan de implementación y mejora de las brechas detectadas.



- **Transferencia de buenas prácticas:** Consiste en compartir acciones, prácticas, metodologías y procedimientos que puedan ser de interés de los actores del ecosistema y útiles para la mejora de sus procesos.

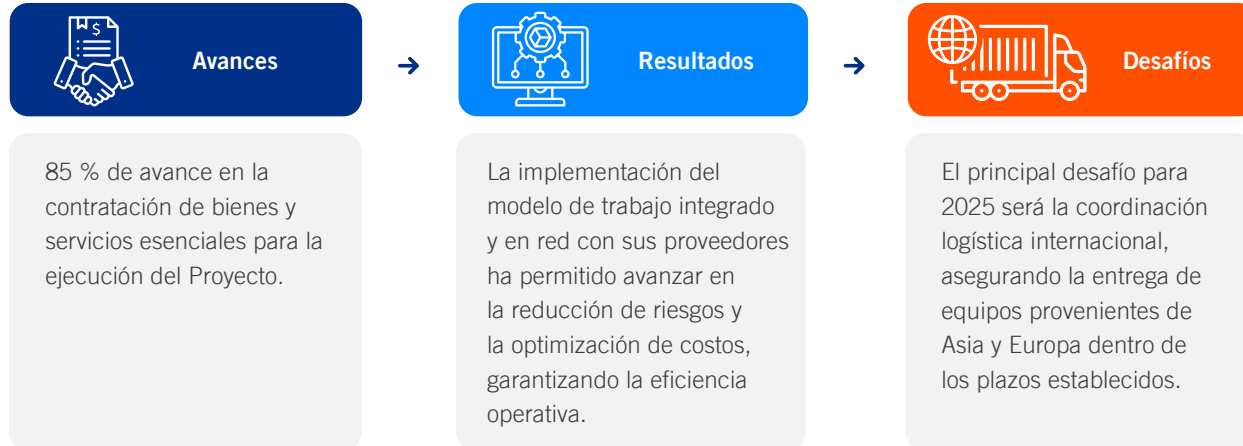
El modelo busca detectar en una primera instancia la situación y brechas de los proveedores de alto impacto en relación a estas prácticas homologadas, para después generar un plan de acompañamiento, que es implementado a través de un tercero especialista. El fortalecimiento de estos proveedores, en un modelo que no sólo exige buenas prácticas, sino que acompaña en el desarrollo de éstas y financia el proceso, permite a la empresa contar con mejores proveedores, y al mismo tiempo impactar positivamente en su cadena de valor y entorno.



Resultados y Desafíos Futuros



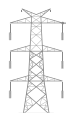
En 2024 se lograron importantes avances en el desarrollo del Proyecto, logrando un cumplimiento global de los plazos establecidos en la planificación de este. Como principales resultados del período y desafíos pendientes se encuentran:





Relación con la Sociedad

Enfoque de Gestión Social	45
Modelo de Gestión Social: Conexión Desarrollo	46
Categorías de la Gestión Social de Interconexiones del Norte	49
Principales Iniciativas de Gestión Social del Período	50
Gestión Predial	52

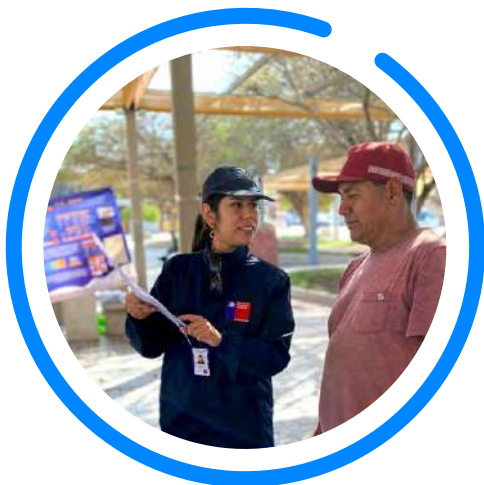


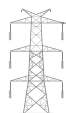
Enfoque de Gestión Social

ISA y sus empresas, conscientes de los retos ambientales y comprometidas con las distintas realidades sociales, entienden que la sostenibilidad de sus operaciones no solo depende del cumplimiento de altos estándares técnicos, sino también del diálogo, colaboración y apoyo a las comunidades en los territorios donde operan.

En línea con este enfoque, Interconexiones del Norte ha asumido el compromiso de generar valor compartido en las 2 comunas en las que está presente, promoviendo iniciativas que respondan a los desafíos locales y que permitan construir soluciones con alto impacto social y ambiental. Para esto, implementa

programas y proyectos de gestión social basados en la confianza, la transparencia y la participación activa de los distintos actores del territorio, asegurando, que cada conexión, vaya más allá de la infraestructura, convirtiéndose en un vínculo que inspira y transforma realidades.





Modelo de Gestión Social: Conexión Desarrollo

En un contexto en el que la seguridad energética y el acceso equitativo a la electricidad son fundamentales, la compañía ha consolidado su **Modelo de Gestión Social: Conexión Desarrollo**, alineado con la Estrategia ISA 2030 y con su propósito superior “Conexiones que Inspiran”.

Este modelo busca impulsar una transformación positiva mediante la articulación público-privada y la co-construcción de programas que generen valor sostenible y fomenten el respeto por los derechos humanos.

Más que un concepto, Conexión Desarrollo (C+D) es la manera en que ISA y sus empresas diseñan acciones de alto impacto en los territorios. En ese sentido, Conexión Desarrollo busca fortalecer las capacidades e infraestructura de los ecosistemas comunitarios para generar oportunidades y contribuir al desarrollo, con una visión de largo plazo que haga sostenible las operaciones de la empresa en los territorios y el logro de los objetivos de la Estrategia ISA 2030. A partir de lo anterior, los objetivos de la gestión social de ISA y sus empresas son:

Objetivos

1. Generar valor a la sociedad mediante programas sociales que contribuyan al desarrollo territorial.
2. Generar valor a la compañía a través de programas sociales que fortalezcan su posicionamiento y viabilicen su compromiso con la sostenibilidad.
3. Desarrollar un portafolio de programas sociales de alto impacto alineado con la Estrategia ISA 2030.



Principios y Criterios de Actuación

El principio rector del Modelo Conexión Desarrollo de ISA es: *“Respetamos y celebramos la diversidad sociocultural de las comunidades e instituciones y las tomamos como oportunidades para co-construcción mejores territorios, en coherencia con nuestro propósito superior”*. Este principio fundamenta, a su vez, la orientación del modelo a generar relaciones de confianza y valor compartido con las comunidades y sus 8 principios de actuación:

- **Comunicación:** Optamos siempre por una comunicación clara, oportuna y de doble vía que responda a la estrategia planteada en cada equipo o proyecto y que entregue respuesta a las expectativas de los grupos de interés y conlleve a mejorar y/o mantener la reputación de ISA y sus empresas.



- **Inclusión y respeto:** Aseguramos la participación y la no discriminación para la construcción colectiva de consensos, y establecemos estrategias de relacionamiento con enfoque diferencial, respetando y promoviendo los derechos humanos.
- **Complementariedad y articulación:** Propiciamos sinergias y articulación entre actores del territorio, aliados y alcances de la gestión social con el fin de generar eficiencias y fortalecer el capital social, e involucramos de manera activa la participación del Estado y otros actores relevantes, sin reemplazar ni sustituir su responsabilidad con las comunidades o la sociedad.
- **Ética y transparencia:** Promovemos siempre actuaciones en el marco de la ley que se alineen con el Código de Ética y Conducta

de ISA, y nos aseguramos de trabajar con los mejores en su campo y desarrollamos los análisis de cumplimiento correspondientes.

- **Diseño para el impacto:** Proponemos acciones y programas, desde el impacto que queremos lograr, el objetivo a alcanzar o el sueño conjunto a materializar, más que desde los recursos disponibles o desde las actividades que pensamos son exitosas.
- **Anticipación y permanencia:** Tenemos visión anticipada y proactiva frente a la construcción de relaciones de confianza con carácter de permanencia en el tiempo.
- **Acción sin daño:** Reflexionamos permanentemente sobre el alcance de nuestra gestión social y nuestra forma de

relacionarnos de manera que nuestras contribuciones transformen positivamente las condiciones de vida de las comunidades de las zonas de influencia.

- **Corresponsabilidad:** Incentivamos el trabajo colaborativo de manera que las comunidades hagan parte fundamental del proceso y sean igualmente responsables del éxito de las iniciativas o proyectos.

Líneas de Acción

En su orientación al desarrollo y fortalecimiento de los territorios con sostenibilidad, el modelo define 4 líneas de acción, en las que se enmarcan las diferentes acciones de gestión social de ISA y sus empresas.



1. Educación y Formación: Proyectos que buscan fortalecer los ecosistemas educativos e implementar acciones de educación no formal para todos los actores de un territorio: Alcaldes, prefectos, familias, niños, jóvenes, adultos mayores, organizaciones comunitarias, etc.



3. Infraestructura y Acceso a Servicios Públicos: Aportes al mejoramiento de infraestructura comunitaria y el acceso a servicios públicos como energía, internet y agua.



2. Emprendimiento y Productividad: Formación en emprendimiento, fortalecimiento de proyectos productivos, uso de suelo, huertos en línea, viveros comunitarios, encadenamientos productivos, etc.

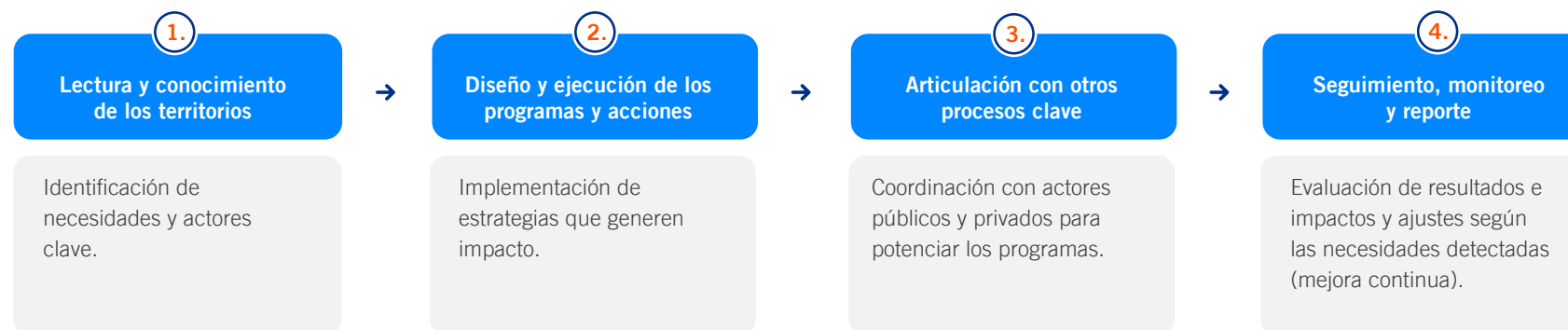


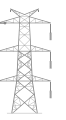
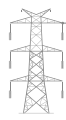
4. Proyectos y Operaciones Sostenibles: Acciones para dar cumplimiento a requisitos de la normativa, asegurar la concertación y gestionar los impactos de la construcción y operación, promoviendo además una convivencia segura con la infraestructura. Incluye programas de información y comunicación, consultas previas, compensación de impactos, temas arqueológicos, etc.



Etapas de Implementación

Con el fin de materializar los objetivos de Conexión Desarrollo, cada empresa del grupo, entre ellas Interconexiones del Norte, debe construir e implementar su propio plan de gestión basado en 4 etapas clave:





Categorías de la Gestión Social de Interconexiones del Norte

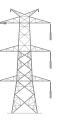
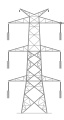
Las iniciativas de la gestión social de Interconexiones del Norte, están estructuradas en dos grandes categorías de acción, que le permiten a la empresa abordar por una parte sus obligaciones normativas, y por otra, todas aquellas acciones de generación de valor que van más allá de estos compromisos regulados por ley.

- **Gestión Social Obligatoria:** Está vinculada al cumplimiento de las obligaciones legales de los proyectos y operaciones de la empresa, incluyendo aquellos asociados a los estudios de evaluación ambiental. Comprende los compromisos adquiridos en las resoluciones de calificación ambiental (RCA) y normativas aplicables, y tiene como objetivo mitigar y compensar los impactos identificados durante el proceso, asegurando que los proyectos se desarrollen de manera sostenible y en armonía con las comunidades del entorno.

- **Gestión Social Estratégica:** Se orienta a la creación de valor compartido con las comunidades, abordando brechas y fomentando el desarrollo local a través del Modelo Conexión Desarrollo.

Como empresa de ISA, Interconexiones del Norte, adopta un enfoque de diálogo temprano con las comunidades, que es parte central de su práctica de relacionamiento, independientemente de la categoría a la que pertenezca la iniciativa de gestión social. Este enfoque permite generar proyectos más sostenibles, fortalecer la confianza con los actores locales y minimizar posibles conflictos.





Principales Iniciativas de Gestión Social del Período



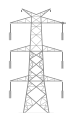
Estudio de Impacto Ambiental

En 2024, y tras dieciocho meses de elaboración de distintos estudios y análisis, se presentó el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del proyecto al Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), cumpliendo con las fechas planificadas.

✓ Ficha técnica del Estudio de Impacto Ambiental

- **Proyecto:** Construcción y operación de la nueva subestación seccionadora Nueva Lagunas y una línea de transmisión de 2x500 kV entre Nueva Lagunas y Kimal.
- **Ubicación:** Regiones de Tarapacá y Antofagasta, comunas de Pozo Almonte y María Elena.
- **Extensión:** 190 km de longitud.
- **Fecha de ingreso del EIA:** 25 de abril de 2024.
- **Observaciones recibidas:** 321 observaciones formuladas por los Organismos de la Administración del Estado con Competencia Ambiental (OAECAs) en el Primer ICSARA (Informe Consolidado de Aclaraciones, Rectificaciones o Ampliaciones).
- **Componentes clave analizados:**
 - Paisaje
 - Medio humano (relación con comunidades indígenas)
 - Avifauna (gaviota garuma, golondrina de mar)
 - Arqueología (hallazgos óseos)
- **Metodología aplicada:** Evaluación de impacto, consultas con actores locales, seguimiento de observaciones ambientales y diálogo continuo con las comunidades.
- **Resultados obtenidos:**
 - Fortalecimiento en la caracterización del impacto ambiental y social.
 - Definición de mecanismos de mitigación y control de impactos.





Participación ciudadana

La participación ciudadana en el marco del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) se llevó a cabo en dos etapas principales: Participación Ciudadana Temprana y Participación Ciudadana Formal.

Participación Ciudadana Temprana

Previo a la presentación formal del EIA, Interconexiones del Norte desarrolló voluntariamente diversas instancias de diálogo en las comunas de Pozo Almonte, Región de Tarapacá, y María Elena, Región de Antofagasta, con especial foco en la comunidad aymara de Quillagua. Estas actividades permitieron dar a conocer el proyecto, escuchar inquietudes de la comunidad y recoger observaciones que contribuyeran a mejorar su diseño. Este enfoque responde a la visión de la empresa de fortalecer el diálogo con actores territoriales de manera temprana, es decir, antes del ingreso a evaluación del EIA.

La estrategia temprana incluyó diversas instancias de participación, asegurando la entrega de información clara, un diálogo franco y el levantamiento de inquietudes de los actores locales. A partir de distintos análisis, se identificaron los grupos de interés y se estableció una metodología de participación con pertinencia local. Se realizaron reuniones de apresto y encuentros comunitarios (talleres), diseñados para explicar el alcance del proyecto, así como el proceso de evaluación ambiental y los posibles impactos en el territorio. Estos talleres permitieron aclarar dudas y recoger percepciones de los participantes.



Resultados de la Participación Ciudadana Temprana

- Mejorar el conocimiento mutuo. Comprender quiénes somos y qué nos importa del lugar en el que estamos.
- Fortalecimiento de la relación entre las partes mediante un proceso de diálogo abierto y transparente.
- Identificación de inquietudes y oportunidades para optimizar impactos positivos del proyecto a través de Compromisos Ambientales Voluntarios, los cuales al cierre del período se encuentran en proceso de definición y ajuste, en función de las necesidades del territorio y el diálogo con las comunidades.
- Gestión de acuerdos con la comunidad.

Participación Ciudadana Formal

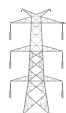
Como parte de los requerimientos normativos de la evaluación ambiental del Estudio de Impacto Ambiental, se llevó a cabo el proceso de participación ciudadana formal principalmente en dos localidades:

- **Pozo Almonte**
- **María Elena (foco en Quillagua)**

Como parte de este proceso, que es de carácter obligatorio, se organizaron casas abiertas y asambleas, facilitando espacios de diálogo donde se entregó información detallada sobre el proyecto,

se respondieron consultas y se presentaron medidas de mitigación para impactos ambientales y sociales. Dado el precedente de la participación ciudadana temprana, esta instancia fue fructífera ya que los participantes conocían el proyecto y estaban familiarizados con sus alcances, teniendo de esta manera más y mejor información para dialogar.





Siguientes pasos del Estudio de Impacto Ambiental

Interconexiones del Norte continuará fortaleciendo el diálogo con las comunidades y avanzando en la tramitación de los permisos ambientales requeridos para la ejecución del proyecto. En ese contexto, las principales acciones previstas incluyen:

- **Elaboración de ADENDA** en respuesta a las observaciones formuladas por los organismos con competencia ambiental, asegurando que se incorporen los ajustes y mejoras necesarias en el Estudio de Impacto Ambiental.
- **Profundización en los procesos de consulta y participación ciudadana**, con el objetivo de mantener una relación cercana con los grupos de interés y responder de manera efectiva a sus inquietudes.
- **Seguimiento y monitoreo de compromisos asumidos en el proceso de participación ciudadana**, garantizando que las medidas de mitigación y compensación se implementen conforme a lo establecido.
- **Coordinación con autoridades y entidades reguladoras** para optimizar la obtención de permisos ambientales y prediales, asegurando el cumplimiento normativo en cada etapa del proyecto.

Gestión Predial

Enfoque de Gestión Predial

Junto con el Estudio de Impacto Ambiental, Interconexiones del Norte ha adoptado una planificación anticipada en su gestión predial, asegurando la integración de las comunidades en los procesos de negociación de servidumbres.

Durante el período, se trabajó en la tramitación de concesiones con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) y concesiones administrativas con Bienes Nacionales (BBNN),

abordando desafíos vinculados a los tiempos administrativos y la necesidad de coordinación con múltiples entidades.

Como parte de la Estrategia de Gestión Predial, la empresa ha trabajado en diversas acciones orientadas a garantizar la continuidad operativa de sus activos y la viabilidad de nuevos proyectos. Entre estas se han implementado medidas clave para optimizar la relación con comunidades, agilizar la tramitación de concesiones y abordar desafíos asociados a la ocupación del territorio.

Tramitación de concesiones y servidumbres

- Avance en las solicitudes de concesión eléctrica ante la SEC y concesión administrativa ante Bienes Nacionales.
- Desarrollo de procesos de diálogo con propietarios y comunidades afectadas por las servidumbres.

Manejo de invasiones en la faja de seguridad

- Implementación de un enfoque integral (social, legal y ambiental) para abordar la ocupación de terrenos bajo las líneas de transmisión.

Coordinación con equipos técnicos y de ingeniería

- Ajustes en el diseño del proyecto con el objetivo de minimizar impactos prediales.

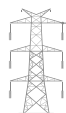
A través de estas acciones, Interconexiones del Norte refuerza su compromiso con la sostenibilidad y el desarrollo territorial, asegurando una ejecución armónica de sus proyectos con las comunidades y el entorno.





Anexos

Acerca de este Reporte Integrado	54
Comentarios de los Accionistas	54
Tablas de Indicadores	55



Acerca de este Reporte Integrado

[GRI 2-2, 2-3]

La presente memoria integrada corresponde a la segunda memoria anual de Interconexiones del Norte S.A., empresa de ISA Energía, que consolida la información relevante de la compañía respecto a su gestión en materias económicas, ambientales, sociales y de gobernanza. El objetivo de este documento es informar a los grupos de interés de la empresa sobre el desempeño de ésta durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

El reporte fue elaborado en respuesta a la información requerida por la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y el Sustainability Accounting Standard Board (SASB), así como también usando como referencia los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI).

Cabe destacar que, dada la etapa en la que se encuentra el Proyecto y que aún no cuenta con operaciones, muchos de los indicadores de esta normativa y estándares no son aplicables a la memoria.

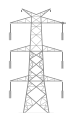


Comentarios de Accionistas

[CMF 10]

En la presente Memoria Anual del ejercicio 2024 de Interconexiones del Norte S.A. no hubo comentarios de accionistas.





Tablas de Indicadores



Norma de Carácter General N° 461 (CMF)

Sección	Código	Página
	1	Índice 2
Interconexiones del Norte	2.1	Misión, visión, propósito y valores 8
Interconexiones del Norte	2.3.1	Situación de control 7
Interconexiones del Norte	2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios 7
Interconexiones del Norte	2.3.4	Acciones, sus características y derechos 7, 31
Interconexiones del Norte Liderazgo Corporativo	3.1	Marco de gobernanza 8, 11, 13, 16, 18
Liderazgo Corporativo	3.2	Directorio 14, 15, 16, 21
Liderazgo Corporativo	3.4	Ejecutivos principales 17
Liderazgo Corporativo	3.6	Gestión de riesgos 21, 22, 23, 24
Interconexiones del Norte	3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general 11
Interconexiones del Norte	4.2	Objetivos estratégicos 8
Claves del Negocio	4.3	Planes de inversión 30
Interconexiones del Norte	6.1	Sector industrial 6, 11, 31

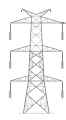
Sección	Código	Página
Interconexiones del Norte	6.2	Negocios 6, 31
Interconexiones del Norte	6.3	Grupos de interés 11
Interconexiones del Norte	6.4	Propiedades e instalaciones 6, 31
Claves del negocio	6.5.1	Subsidiarias y asociadas 31
Claves del negocio	6.5.1	Inversión en otras sociedades 31
Desarrollo Proveedores	7.1	Evaluación de proveedores 39
Desarrollo Proveedores	7.2	Evaluación de proveedores 37
Liderazgo Corporativo	8.1.3	Cumplimiento legal y normativo: Medioambiental 18
Liderazgo Corporativo	8.1.5	Cumplimiento legal y normativo: Otros 18
Anexos	9	Hechos relevantes o esenciales 59
Anexos	10	Comentarios de accionistas y del comité del directorio 54
Anexos	11	Informes financieros 59



Global Reporting Initiative (GRI)

Sección	Código	Página
Anexos	1	Índice de Contenidos y Declaración de uso 2
Interconexiones del Norte	2-1	Detalles organizativos: nombre legal, estructura de propiedad, ubicación 6, 7
Anexos	2-2	Entidades incluidas el reporte de sostenibilidad (alcance) 54
Anexos	2-3	Período de notificación, frecuencia y punto de contacto 54
Anexos	2-5	Aseguramiento externo Este reporte no cuenta con verificación externa
Interconexiones del Norte	2-6	Descripción de actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales,. Incluir: productos, servicios y mercados servidos 6
Liderazgo Corporativo	2-9	Estructura y composición de la gobernanza 14
Liderazgo Corporativo	2-10	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno 14
Liderazgo Corporativo	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno 14
Liderazgo Corporativo	2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos 16
Liderazgo Corporativo	2-13	Delegación de responsabilidad para manejo de impactos 16

Sección	Código	Página
Liderazgo Corporativo	2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en informes de sostenibilidad 16
Liderazgo Corporativo	2-15	Conflictos de interés (políticas, mecanismos internos) 16
Liderazgo Corporativo	2-17	Capacitación de los más altos órgano de gobierno 16
Liderazgo Corporativo	2-19	Políticas de remuneración 14
Interconexiones del Norte	2-22	Declaración sobre estrategia de desarrollo sostenible 8
Liderazgo Corporativo	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas 18
Liderazgo Corporativo	2-26	Mecanismos para buscar asesoramiento y planteamiento de preocupaciones de los trabajadores (canal de denuncias) 18
Liderazgo Corporativo	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas 21
Interconexiones del Norte	2-29	Efoque para la participación de los grupos de interés 11
Liderazgo Corporativo	201-2	Implicancias financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático 24



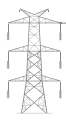
* Continuación tabla GRI

Sección	Código	Página
Desarrollo Proveedores	204-1	Proporción de gastos en proveedores locales 39
Liderazgo Corporativo	205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción 18
Liderazgo Corporativo	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción 18
Liderazgo Corporativo	205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas 21
Desarrollo Proveedores	407-1	Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo 37



Hechos Esenciales y Estados Financieros

Hechos Esenciales	59
Informe del Auditor Independiente	60
Estados Financieros	62
Declaración Jurada de Responsabilidad	90



Hechos Esenciales

[CMF 9]

Con fecha 18 de marzo de 2024, hecho esencial referido a la celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas en la que se acordó:

1. Aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores.

Externos correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.

2. En relación con la distribución del dividendo definitivo, la Junta decidió unánimemente no repartir dividendos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.

3. Ratificación de Directorio, siendo elegidos para el próximo período las siguientes personas: Carlos Alberto Duque Hernández, John Bayron Arango Vargas y Luis Everley Llano Zuleta.

4. Designación de EY Audit SpA como Auditores Externos para el ejercicio 2024.

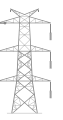
5. Determinación de la remuneración del Directorio para el ejercicio 2024 e información de sus gastos en el ejercicio 2023.

6. Aprobación de la cuenta de las operaciones con partes relacionadas descritas por el Título XVI de la Ley N°18.046.

Con fecha 18 de marzo de 2024, hecho esencial referido a la ratificación del Directorio de la Sociedad por el período de tres años compuesto por:

1. Carlos Alberto Duque Hernández
2. John Bayron Arango Vargas
3. Luis Everley Llano Zuleta





Informe del Auditor Independiente



EY Chile
Avda. Presidente
Riesco 5435, Piso 4,
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Interconexiones del Norte S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Interconexiones del Norte S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Interconexiones del Norte S.A. al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Interconexiones del Norte S.A. y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.



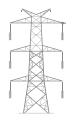
Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Interconexiones del Norte S.A. para continuar como una empresa en marcha al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Interconexiones del Norte S.A.. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Interconexiones del Norte S.A. para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.



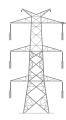
Building a better
working world

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Cristián Sepúlveda A.
EY Audit Ltda.

Santiago, 17 de febrero de 2025



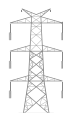


Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2024

[CMF 11]

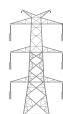




Índice Estados Financieros

Estados de Situación Financiera Clasificado	64	Nota 6 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo	77
Estados de Resultados Integrales por Función	65	Nota 7 - Cuentas por Cobrar Comerciales y otras Cuentas por Cobrar	77
Estados de Flujos de Efectivo (Método Directo)	65	Nota 8 - Información sobre partes relacionadas	78
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	66	Nota 9 - Pasivos por Impuestos Corrientes	80
Notas a los Estados Financieros	66	Nota 10 - Propiedades, Plantas y Equipos	80
Nota 1 - Información General y Descripción del Negocio	66	Nota 11 - Intangible	81
Nota 2 - Bases de Preparación de los Estados Financieros	66	Nota 12 - Cuentas por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar	81
2.1) Bases de preparación y declaración de cumplimiento	66	Nota 13 - Otros Activos Financieros, no Corrientes	81
2.2) Moneda funcional	67	Nota 14 - Activos por Impuestos Diferidos	82
2.3) Bases de conversión	67	Nota 15 - Patrimonio	82
2.4) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	67	Nota 16 - Gastos de Administración	83
2.5) Compensación de saldos y transacciones	67	Nota 17 - Costos Financieros	83
2.6) Clasificación de saldos en corriente y no corriente	68	Nota 18 - Ingresos Financieros	83
Nota 3 - Políticas Contables Aplicadas	68	Nota 19 - Ganancia (Pérdida) de Cambio en Moneda Extranjera	84
3.1) Propiedades, plantas y equipos	68	Nota 20 - Gasto por Impuesto a las Ganancias	84
3.2) Activos intangibles distintos de plusvalía	69	Nota 21 - Detalle de Litigios y Procesos Judiciales	84
3.3) Impuestos a las ganancias e impuesto diferidos	70	Nota 22 - Medioambiente	85
3.4) Estados de flujos de efectivo	70	Nota 23 - Moneda Extranjera	85
3.5) Medición del valor razonable	70	Nota 24 - Compromisos y Contingencias	87
3.6) Medioambiente	71	Nota 25 - Hechos Posteriores	89
3.7) Capital social	71		
3.8) Información sobre partes relacionadas	72		
3.9) Derivados y Operaciones de Cobertura	72		
3.10) Activos financieros	73		
3.11) Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas por primera vez	73		
Nota 4 - Gestión del Riesgo Financiero	76		
Nota 5 - Segmentos del Negocio	77		

\$: Peso chileno	MUS\$: Miles de dólares estadounidenses
M\$: Miles de pesos chilenos	EUR	: Euro
US\$: Dólar estadounidense	UF	: Unidad de Fomento



Estados de Situación Financiera

Activos	Nota	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	6.085,39	1,14
Otros activos no financieros, corrientes		223,75	-
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	(7)	1.081,08	101,21
Total activo corriente		7.390,22	102,35
Activo no Corriente			
Otros activos financieros, no corrientes	(13)	1.710,94	-
Activo por impuestos diferidos	(14)	9,24	-
Activos Intangibles distintos a la plusvalía	(11)	85,67	
Propiedades, plantas y equipos, neto	(10)	18.555,57	7.778,62
Total activo no corriente		20.361,42	7.778,62
Total activos		27.751,64	7.880,97

Pasivos y Patrimonio	Nota	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Pasivos			
Pasivo Corriente			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(12)	1.397,81	283,42
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	24.876,09	7.543,58
Pasivos por impuestos corrientes	(9.1)	372,05	14,27
Total pasivo corriente		26.645,95	7.841,27
Pasivo no Corriente			
Otros pasivos financieros, no corrientes		4,87	-
Total pasivo no corriente		4,87	-
Total pasivos		26.650,82	7.841,27
Patrimonio			
Capital emitido		1,10	1,10
Otras reservas		1.243,50	-
Resultados acumulados		(143,78)	38,60
Total patrimonio		1.100,82	39,7
Total Pasivos y Patrimonio		27.751,64	7.880,97



Estados de Resultados Integrales por Función

	Nota	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Estado de Resultados			
Gastos de administración	(16)	(180,18)	(49,02)
Otras ganancias		29,96	-
Costos financieros	(17)	(128,78)	-
Ingresos financieros	(18)	150,41	-
Ganancia (Pérdida) de cambio en moneda extranjera	(19)	(152,70)	101,89
Ganancia (pérdida) antes de Impuestos		(281,29)	52,87
Gasto por impuesto a las ganancias	(20)	98,91	(14,27)
(Pérdida) Ganancia del ejercicio		(182,38)	38,60
Estado de Otros Resultados Integrales			
Cobertura de Flujo de efectivo		1.703,43	-
Impuesto a las ganancias relacionada a coberturas		(459,93)	-
Total otro resultado integral		1.243,50	-
Total resultado integral		1.061,12	38,60

Estados de Flujos de Efectivo (Método Directo)

Estados de Flujos de Efectivo	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Cobros procedentes de la prestación de bienes y servicios	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(360,68)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(170,49)	-
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(531,17)	-
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(17.367,34)	-
Intereses recibidos	145,21	-
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(17.222,13)	-
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Aporte de Capital	-	1,10
Préstamo desde entidades relacionadas	24.300,00	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	-
Intereses y gastos financieros pagados	(462,45)	-
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	23.837,55	1,10
Incremento (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	6.084,25	1,10
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	0,04
Incremento (Disminución) de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	1,14	-
Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Período	6.085,39	1,14



Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

	Capital Emitido MUS\$	Otras Reservas MUS\$	Resultados Acumulados MUS\$	Total Patrimonio MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero 2024	1,10	-	38,60	39,70
Reserva de cobertura flujo de caja	-	1.243,50	-	1.243,50
Resultado del ejercicio	-	-	(182,38)	(182,38)
Saldo final al 31.12.2024	1,10	1.243,50	(143,78)	1.100,82
Saldo inicial al 13 de febrero de 2023 (Constitución)	1,10	-	-	1,10
Resultado del periodo	-	-	38,60	38,60
Saldo final al 31.12.2023	1,10	-	38,60	39,70

Notas a los Estados Financieros

Nota 1 - Información General y Descripción del Negocio

INTERCONEXIONES DEL NORTE S.A. (en adelante “la Sociedad”, “la Compañía” o “INTERCONEXIONES”) se constituyó como Sociedad Anónima cerrada por escritura pública el 13 de febrero del 2023 ante la notaría de Santiago de Francisco Javier Leiva Carvajal. Tiene su domicilio legal en Avenida Cerro El Plomo N° 5260 Piso 13 - oficina 1304, Comuna de Las Condes, Región Metropolitana, Santiago, Chile y su Rol Único Tributario es 77.794.815-6.

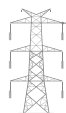
La Sociedad se encuentra inscrita con el N° 665 en el Registro de Entidades Informantes de la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”), dado que la inscripción es una exigencia de la Comisión Nacional de Energía como requisito para el proceso de adjudicación de derechos de los cuales es el objeto de la Sociedad.

El objeto único de la Sociedad es la transmisión de energía eléctrica mediante sistemas de transmisión nacional, zonal y dedicada para polos de desarrollo de generación, o cualquier otra clasificación de instalaciones de transmisión de energía eléctrica que la normativa actualmente contemple o pueda contemplar a futuro, sea por cuenta propia o de terceros; la comercialización de la capacidad de transporte y transformación de electricidad de instalaciones pertenecientes al Sistema Eléctrico Nacional; la administración y operación de instalaciones eléctricas de transmisión, tanto propias como de terceros; la prestación de servicios de actividades que digan relación con su objeto social, sea en el país o en el extranjero; la realización de cualesquier otra actividad relacionada con la industria de transmisión y transporte de energía eléctrica; y, en general, la ejecución de todo tipo de actos y celebración de todo tipo de contratos y convenciones, que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social, los que podrá desarrollar directamente o por medio de otras sociedades .

Nota 2 - Bases de Preparación de los Estados Financieros

2.1) Bases de preparación y declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros corresponden a los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente y a los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el



31 de diciembre 2024; y por el periodo comprendido entre el 13 de febrero de 2023 (Fecha de su constitución) y el 31 de diciembre de 2023, los que han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por su sigla en Inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). También se podrían aplicar ciertas instrucciones específicas de presentación de la información financiera y de revelaciones en los estados financieros impartidas por la CMF.

INTERCONEXIONES ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como Empresa en marcha.

Los presentes estados financieros fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad el 17 de febrero de 2025.

2.2) Moneda funcional

La moneda funcional es la moneda del entorno económico principal en que opera la Sociedad, siendo ésta el dólar estadounidense, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros.

Toda la información en los presentes estados financieros es presentada en miles de dólares (MUS\$), excepto cuando se indica de otra manera.

2.3) Bases de conversión

Las transacciones en moneda extranjera y/o unidades reajustables (p.ej. UF y UTM) son registradas al tipo de cambio de la respectiva moneda o unidad de reajuste a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su reconocimiento inicial. Al cierre del año los saldos de los activos y pasivos monetarios en pesos chilenos se valorizan al tipo de cambio vigente a dicha fecha, y las diferencias de cambio que surgen de tal valoración se registran en el estado de resultados integrales. Los activos y pasivos en Euros, pesos chilenos y en unidades de fomento, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle (equivalencias de US\$ 1):

	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Unidad de Fomento	0,0259	0,0238
Peso chileno	0,0010	0,0011
Euro	0,96	0,90

2.4) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad las IFRS.

En la preparación de los estados financieros se requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectan los montos de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de gastos durante el período reportado. Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la Administración sobre los montos reportados, eventos o acciones.

2.5) Compensación de saldos y transacciones

Como norma general en los estados financieros no se compensan ni los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo económico de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y la Sociedad tiene la intención de liquidar la posición por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados integrales.



2.6) Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes

b) Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

c) Gastos estimados necesarios para un futuro desmantelamiento, retiro o rehabilitación del lugar sobre el cual se construye el activo, únicamente cuando constituyan obligaciones en la que incurre la Compañía como consecuencia de utilizar el elemento durante un periodo determinado.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados integrales del ejercicio en que se producen.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

A la fecha de cierre o siempre que haya un indicio de que pueda existir un deterioro en el valor de los activos, se comparará el valor recuperable de los mismos con su valor neto contable. Cualquier registro o reverso de una pérdida de valor, que surja como consecuencia de esta comparación, se registra con cargo o abono a resultados integrales según corresponda.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo o abono a resultados integrales del período.

Los anticipos entregados a los contratistas para financiar fabricación de equipos y avance de las obras se consideran como activos no monetarios y se reconocen al valor de desembolso efectivamente efectuado. En el caso de anticipos en moneda extranjera se convierten a dólares estadounidenses al tipo de cambio a la fecha del desembolso. Anticipos se presentan como activos no corrientes y se reclasifican a obras en curso (propiedades, plantas y equipos en construcción) en función del avance efectivo de las obras.

Nota 3 - Políticas Contables Aplicadas

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requieren las IFRS, estas políticas han sido definidas en función de las IFRS vigentes al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

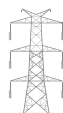
3.1) Propiedades, plantas y equipos

Los bienes de propiedades, plantas y equipos son registrados al costo, menos depreciación acumulada y las pérdidas por deterioros de valor.

El costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la Administración y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta.

Adicionalmente las construcciones y obras en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el período de construcción:

a) Gastos financieros relativos al financiamiento externo que son directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con la financiación genérica, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación a la inversión promedio acumulada susceptible de activación.



• Activos en construcción y montaje

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de Administración, producción, suministro o para propósitos no definidos son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías adecuadas de propiedades, plantas y equipos y la depreciación se inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

Las propiedades, plantas y equipos también incluyen los bienes adquiridos para fines medioambientales y de seguridad, los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que INTERCONEXIONES espera utilizar durante más de un año.

INTERCONEXIONES da de baja una partida de propiedades, plantas y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que genere beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge del retiro de la propiedades, plantas y equipos se determina como la diferencia entre el precio de venta, neto de cualquier costo directamente relacionado con la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

• Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede considerar como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente. Cada componente significativo de propiedades, plantas y equipos es identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciación durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que INTERCONEXIONES y sus empresas esperan utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, plantas y equipos. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, plantas y equipos.

3.2) Activos intangibles distintos de plusvalía

Un activo intangible se reconoce como tal cuando se cumplen la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y la Compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y posteriormente se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, medida como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

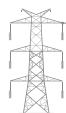
La amortización de los activos intangibles se calcula por el método de la línea recta durante la vida útil del activo.

Software y licencias

Los softwares son amortizados por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurrir.

Al igual que en la propiedad planta y equipo los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que requieren necesariamente, de un período sustancial antes de estar listo para el uso al que están destinados, son capitalizados formando parte del costo de dichos activos.



3.3) Impuestos a las ganancias e impuesto diferidos

La Sociedad determina el cargo por impuesto a la renta corriente sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del cierre del período. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones juradas de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. Además, cuando corresponda, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

El gasto por impuesto a las ganancias representa la suma del impuesto a las ganancias corriente y el impuesto diferido.

Los impuestos diferidos se calculan, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de los activos y pasivos y sus importes en libros en los estados financieros. También se reconoce activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias y créditos fiscales. El impuesto diferido se determina usando tasas impositivas (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del cierre del período y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar dichas diferencias. Los activos y pasivos tributarios son medidos por el valor que espera recuperarse o pagar a las autoridades tributarias, y el gasto por impuesto sobre la renta es reconocido en resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en el otro resultado integral, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio u otro resultado integral o cuando surja del registro inicial de una combinación de negocios.

3.4) Estados de flujos de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido que efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos

desde la fecha de origen, los sobregiros contables y los Fondos Mutuos de renta fija con vencimiento diario. En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como obligaciones bancarias en el pasivo corriente.

La Sociedad confecciona los estados de flujos de efectivo utilizando el método directo.

3.4.1) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

3.4.2) Actividades de inversión

Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

3.4.3) Actividades de financiamiento

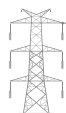
Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, tales como: pago de deuda, adquisición de bienes de capital, o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes, resultantes de las actividades normales de la Sociedad.

3.5) Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo



tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la Compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la Empresa utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I
precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II
técnicas de valorización para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III
técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la Compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la Empresa tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular.

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.

- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una Compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la Empresa.

En el caso de activos y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.6) Medioambiente

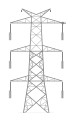
La Sociedad, adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medioambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores.

La Sociedad no desarrolla actualmente actividades que sean contrarias o que tengan impacto negativo en el medioambiente, por lo tanto, no ha efectuado hasta ahora inversiones que tengan como principal finalidad la minimización de los impactos medioambientales adversos y la protección y mejora del medioambiente.

3.7) Capital social

El capital social de la Sociedad está representado por acciones ordinarias emitidas, las que se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie única. La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera, en el período en que la Asamblea General de Accionistas aprueba dichos dividendos o cuando se establece la obligación correspondiente de acuerdo con las disposiciones legales o políticas aplicables definidas por la Asamblea General de Accionistas.



3.8) Información sobre partes relacionadas

INTERCONEXIONES considera como partes relacionadas aquellas personas naturales o jurídicas en las que ejerce control, control conjunto o influencia significativa, es un miembro del personal clave de la gerencia de INTERCONEXIONES o de su controladora (o un familiar cercano del miembro) o es una Entidad controlada o controlada conjuntamente por un miembro del personal clave de la gerencia. Es decir, las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos de INTERCONEXIONES, el personal clave de la gerencia de INTERCONEXIONES y del accionista controlador de INTERCONEXIONES.

Se considera como personal clave de la gerencia a aquellas personas que tienen la autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de INTERCONEXIONES, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo). Incluye los miembros de la Junta Directiva de INTERCONEXIONES los miembros de la alta gerencia y los empleados de primer nivel directivo que le reportan directamente, y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero.

3.9) Derivados y operaciones de cobertura

El contrato de derivado suscrito por Interconexiones del Norte S.A., corresponde a contrato de Cross Currency Swap.

Corresponde a contrato de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumento, se registrarán en activos y pasivos de coberturas, siempre y cuando la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito de cobertura. La correspondiente utilidad o pérdida se reconocerá en resultados integrales del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura.

El derivado inicialmente se reconoce a su valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se valorizan a su valor justo a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento

derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La Compañía denomina ciertos derivados como instrumentos de cobertura del valor justo de activos o pasivos reconocidos o compromisos firmes (instrumentos de cobertura del valor justo), instrumentos de cobertura de transacciones previstas altamente probables o instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio de compromisos firmes (instrumentos de cobertura de flujos de caja), o instrumentos de cobertura de inversiones netas en operaciones extranjeras. A la fecha, el 100% de los derivados contratados por la Compañía tienen tratamiento de cobertura de flujos de caja.

Un instrumento de derivado financiero se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el período de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores.

3.9.1) Coberturas de Valor Razonable

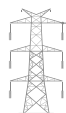
El valor justo del derivado de tipo de cambio es calculado en referencia a los tipos de cambio/paridades actuales del contrato con similares perfiles de vencimiento.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable de activos y pasivos existentes se registran en el estado de resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto.

3.9.2) Coberturas de Flujo de Efectivo

La porción efectiva de las utilidades o pérdidas por el instrumento de cobertura es inicialmente reconocida directamente en patrimonio, mientras que cualquier porción inefectiva es reconocida inmediatamente con cargo o abono a resultados según corresponda.

Los montos llevados a patrimonio son transferidos al estado de resultados cuando la transacción



cubierta afecta el estado de resultados, tal como cuando el ingreso financiero o gasto financiero cubierto es reconocido o cuando ocurre una venta proyectada. Cuando la partida cubierta es el costo de un activo o pasivo no financiero, los montos llevados a patrimonio son transferidos al valor libro inicial del activo o pasivo no financiero.

Si la transacción esperada o compromiso firme ya no se espera que ocurra, los montos anteriormente reconocidos en patrimonio son transferidos al estado de resultados.

3.10) Activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados
- Activos financieros a costo amortizado
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

La clasificación depende de la naturaleza y el propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración de la Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son mantenidos principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Las inversiones en valores negociables se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor de mercado (valor justo), las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

- Activos financieros a costo amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- a) El modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez,
- b) Las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos por pagos de principal e intereses. Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en la Sociedad son: equivalentes al efectivo, cuentas por cobrar y préstamos. Estos activos se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

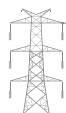
- Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, la Sociedad puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo.

3.11) Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas por primera vez

La Compañía aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:



	Enmiendas	Fecha de Aplicación Obligatoria
IAS 21	Falta de intercambiabilidad	1 de enero de 2025
IFRS 9 e IFRS 7	Clasificación y medición de los instrumentos financieros	1 de enero de 2026
IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7	Mejoras anuales a las IFRS	1 de enero de 2026
IFRS 9 e IFRS 7	Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza	1 de enero de 2026
IFRS 18	Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	1 de enero de 2027
IFRS 19	Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	1 de enero de 2027
IFRS 10 e IAS 28	Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

• **IAS 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio – Falta de intercambiabilidad**

Las enmiendas a IAS 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio especifican cómo una entidad debe evaluar si una moneda es intercambiable y cómo debe determinar un tipo de cambio spot cuando falta intercambiabilidad.

Se considera que una moneda es intercambiable por otra moneda cuando una entidad puede obtener la otra moneda en un plazo administrativo normal y a través de un mercado o mecanismo cambiario donde una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Si una moneda no es intercambiable por otra moneda, se requiere que una entidad estime el tipo de cambio spot en la fecha de medición. El objetivo de esta estimación es reflejar la tasa a la que tendría

lugar una transacción de intercambio a la fecha de medición entre participantes del mercado bajo condiciones económicas prevalecientes. Las enmiendas señalan que una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación.

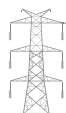
Cuando una entidad estima un tipo de cambio spot porque una moneda no es intercambiable por otra moneda, debe revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo este hecho afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, situación financiera y flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas serán efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Se permite su adopción anticipada, pero la misma deberá ser revelada. Al aplicar las enmiendas, una entidad no puede reexpresar información comparativa

• **IFRS 9 e IFRS 7 Clasificación y Medición de los Instrumentos Financieros**

En mayo de 2024, el Consejo emitió enmiendas a la clasificación y medición de los instrumentos financieros que:

- 1) Clarifican que un pasivo financiero se da de baja en cuentas en la “fecha de liquidación”, es decir, cuando la obligación vinculada se cumple, se cancela, expira o el pasivo de otro modo califica para su baja en cuentas. También introduce una opción de política contable para dar de baja en cuentas los pasivos financieros que se liquidan a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertas condiciones.
- 2) Clarifican cómo evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros que incluyen características ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y otras características contingentes similares.
- 3) Clarifican el tratamiento de los activos sin recurso y los instrumentos vinculados contractualmente,
- 4) Requieren revelaciones adicionales en la IFRS 7 para activos y pasivos financieros con términos contractuales que hacen referencia a un evento contingente (incluidos aquellos que están vinculados a ASG) e instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral.



Las enmiendas serán efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las entidades pueden adoptar anticipadamente las modificaciones que se relacionan con la clasificación de activos financieros más las revelaciones relacionadas y aplicar las otras modificaciones más adelante.

Los nuevos requisitos se aplicarán retrospectivamente con un ajuste en el saldo de apertura de los resultados acumulados. No es necesario reexpresar períodos anteriores. Además, se requiere que una entidad revele información sobre los activos financieros que cambian su categoría de medición debido a las modificaciones.

- **Mejoras anuales a las IFRS**

En julio de 2024 el Consejo emitió las mejoras anuales a las IFRS que afectan IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 e IAS 7. Las mejoras anuales se limitan a cambios que aclaran la redacción de una norma o corrigen consecuencias no deseadas relativamente menores, equivocaciones o conflictos entre los requisitos de las normas IFRS que pueden ser causados por descripciones imprecisas.

Estas enmiendas aplican para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.

- **Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza**

En diciembre de 2024, el Consejo emitió las enmiendas a IFRS 9 Instrumentos Financieros y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar, que:

- 1) Aclaran la aplicación de los requisitos del concepto de “uso propio”.
- 2) Permiten la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura.
- 3) Agregan nuevos requisitos de revelaciones para permitir a los inversores entender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Las enmiendas entrarán en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después. Se permite la adopción anticipada, pero la misma debe ser revelada. Las aclaraciones sobre los requisitos de “uso propio” deben aplicarse retrospectivamente, pero las directrices que permiten la contabilidad de cobertura deben aplicarse prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas en o después de la fecha de aplicación inicial.

- **IFRS 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros**

En abril de 2024, el Consejo emitió la IFRS 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros (“IFRS 18”) que reemplaza la IAS 1 Presentación de Estados Financieros. IFRS 18 introduce nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados. También requiere la revelación de medidas de desempeño definidas por la administración (tal como se definen) e incluye nuevos requisitos para la ubicación, agregación y desagregación de la información financiera incluyendo orientación para determinar descripciones o nombres significativos para las partidas que se agregan en los estados financieros.

- **IFRS 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar**

En mayo de 2024, el Consejo emitió IFRS 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar (“IFRS 19”), que permite a las entidades elegibles optar por aplicar requisitos de revelación reducidos sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación en otras normas de contabilidad IFRS. A menos que se especifique lo contrario, las entidades elegibles que opten por aplicar IFRS 19 no necesitarán aplicar los requisitos de revelación de otras normas contables IFRS.

Una entidad que aplica IFRS 19 debe revelar ese hecho como parte de su declaración general de cumplimiento de las normas contables IFRS. IFRS 19 requiere que una entidad cuyos estados financieros cumplan con las normas de contabilidad IFRS, incluida IFRS 19, haga una declaración explícita y sin reservas de dicho cumplimiento.



Nota 4 - Gestión del Riesgo Financiero

4.1) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en una posición en particular, originada por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (commodities), etc.

Dentro de INTERCONEXIONES el riesgo de mercado en general es bajo puesto que en Chile existe un ente regulatorio estable, el cual incentiva la libre competencia y la inversión en expansión de capacidad de generación, distribución y transmisión.

4.1.1) Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en una posición en particular a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados. La Sociedad mantiene consistencia en cuanto a la proporción de activos y pasivos en monedas extranjeras, por lo que el riesgo de tipo de cambio es acotado.

Los pagos relacionados a la inversión que realiza actualmente la Sociedad son denominados principalmente en USD. Su fuente de retorno son ingresos en base al USD. La forma como se mitiga el riesgo de variaciones de tipos de cambio, es la contratación de la deuda para financiamiento de la construcción en USD como regla general, la constante evaluación de contratos de derivados forward, la evaluación de contratación de coberturas de monedas o equivalente, además de las coberturas naturales de los contratos de construcción, el monitoreo periódico de la tasa de cambio con el fin de poder detectar alertas tempranas, para minimizar los impactos del tipo de cambio, con la contratación de un servicio de información financiera (Bloomberg).

La inversión se encuentra en la misma moneda que el financiamiento USD, el ingreso esta indexado al USD, existiendo un residual de riesgo correspondiente a que los ingresos son en base al USD, los costos contratados localmente se pagarán en pesos chilenos (CLP).

La forma como se mitiga el riesgo de variaciones de tipos de cambio es la contratación de gran parte de la deuda para financiamiento de la construcción en USD, además del constante monitoreo de tipo de cambio y la ejecución de coberturas naturales en los contratos de construcción.

Al 31 de diciembre de 2024, Interconexiones del Norte mantiene una cobertura de sus contratos con proveedores en UF, a través de un Cross Currency Swap con banco Santander Chile por USD119,7 millones.

4.1.2) Tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado.

En este momento la Empresa tiene créditos a tasa fija de corto plazo con sociedades relacionadas.

La Sociedad no tiene exposición significativa al riesgo de tasa de interés, ya que no tiene pasivos financieros relevantes, el préstamo obtenido de una Empresa relacionada es a una tasa de interés fija y los saldos de cuentas bancarias y depósitos no son significativos.

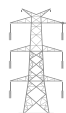
4.1.3) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

Para efectos de la debida Administración del riesgo de liquidez, se cuenta con un modelo de Planificación Financiera y Presupuesto Anual que permite el monitoreo constante de flujo de caja de corto y largo plazo e identificar así las necesidades específicas temporales de recursos.

4.1.4) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero u otro contrato produciendo una pérdida financiera.



Actualmente la Sociedad está expuesta al riesgo de crédito principalmente en relación con la cuenta por pagar a una Empresa relacionada y a saldos de cuentas corrientes y depósitos mantenidos en bancos e instituciones financieras. Según la Administración la exposición a este riesgo es relativamente baja ya que se considera que la parte relacionada es solvente y que los otros saldos son mantenidos en instituciones consideradas de buena calidad crediticia.

4.1.5) Riesgo de Inflación

La Sociedad no cuenta con efectos significativos de inflación para los presentes estados financieros, debido a que no cuenta con inversiones y sus cuentas por pagar en UF están cubiertas con un Cross Currency Swap.

4.2) Medición del riesgo

La Sociedad realiza periódicamente análisis y mediciones de exposición a los distintos riesgos, de acuerdo con lo presentado en párrafos anteriores.

Nota 5 - Segmentos del Negocio

La Sociedad ha definido un solo segmento de negocio y éste contempla operaciones relacionadas con el giro de transmisión de energía eléctrica e incluye todas las actividades de la Sociedad.

Nota 6 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias desde la fecha de adquisición.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente es la siguiente:

Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Caja y bancos	Dólar	847,30	-
Caja y bancos	Pesos	731,90	1,14
Depósito a plazo (*)	Pesos	4.506,19	-
Total		6.085,39	1,14

(*) El equivalente al efectivo corresponde a activos financieros en depósitos a plazo con vencimiento menor a 90 días desde la fecha de la transacción que los origina.

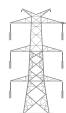
Todo el efectivo y equivalentes al efectivo no están sujetos a restricciones de disponibilidad.

Nota 7 - Cuentas por Cobrar Comerciales y otras Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden a los saldos de las siguientes obligaciones:

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente es la siguiente:

Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Reajuste Remanente IVA CF	Pesos	28,95	-
IVA Crédito Fiscal	Pesos	1.052,13	101,21
Total		1.081,08	101,21



Nota 8 - Información sobre partes relacionadas

Las operaciones entre la Sociedad y sus partes relacionadas forman parte de las transacciones habituales de la Sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

a) Saldos por cobrar

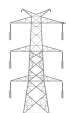
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente, la Sociedad no presenta cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

b) Saldos por pagar

Empresa	RUT	País	Relación	Moneda	Tipo de Transacción	2024		2023	
						Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
Isa Inversiones Chile SPA	76.104.097-9	Chile	Accionista	Pesos	Financiamiento	-	-	1.806,12	-
Isa Inversiones Chile SPA	76.104.097-9	Chile	Accionista	Dólar	Financiamiento	-	-	4.976,89	-
Interchile S.A. ¹	76.257.379-2	Chile	Relacionada	Dólar	Financiamiento	24.300,00	-	760,57	-
InterChile S.A.	76.257.379-2	Chile	Relacionada	Pesos	Servicios	71,81	-	-	-
Interchile S.A.	76.257.379-2	Chile	Relacionada	Dólar	Intereses	504,28	-	-	-
Total						24.876,09	-	7.543,58	-

(1) Corresponden a tres préstamos desde Interchile S.A. cuyo detalle es el siguiente:

- a) Monto: USD 15.000.000, Fecha de inicio: 01-02-2024, fecha de término: 01-02-2025, tasa 6,166% anual
- b) Monto: USD 4.000.000, Fecha de inicio: 12-07-2024, fecha de término: 23-07-2025, tasa 5,677% anual
- c) Monto: USD 5.300.000, Fecha de inicio: 21-11-2024, fecha de término: 21-11-2025, tasa 4,711% anual.



c) Transacciones

Las principales transacciones entre empresas relacionadas son las siguientes:

Nombre de Parte Relacionada	RUT	Naturaleza	Relación Transacciones	Moneda	2024		2023	
					Monto de la Transacción MUS\$	Efecto en Resultados MUS\$	Monto de la Transacción MUS\$	Efecto en Resultados MUS\$
Isa Inversiones Chile SPA	76.104.097-9	Accionista	Financiamiento	Pesos	-	-	1.806,12	-
Isa Inversiones Chile SPA	76.104.097-9	Accionista	Financiamiento	Dólar	-	-	4.976,89	-
Interchile S.A.	76.257.379-2	Relacionada	Servicios	Pesos	1.157,86	(110,22)	-	-
Interchile S.A.	76.257.379-2	Relacionada	Financiamiento	Dólar	24.300,00	-	-	-
Interchile S.A.	76.257.379-2	Relacionada	Intereses	Dólar	966,34	(966,34)	760,57	-

Todas las operaciones han sido realizadas a valores de mercado y el efecto en resultado de los servicios corresponde a los gastos administrativos.

d) Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente, en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por:

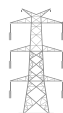
Nombre	Cargo
Carlos Alberto Duque Hernández	Director
Jhon Bayron Arango Vargas	Director
Luis Everley Llano Zuleta	Director - Gerente General

- Otras transacciones

No existen otras transacciones entre la Sociedad, sus directores y Gerencia.

- Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Socios

Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Sociedad no ha realizado este tipo de operaciones.



Nota 9 - Pasivos por Impuestos Corrientes

9.1) Pasivos por impuestos corrientes

Los pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre 2024 y 2023 respectivamente, son los siguientes;

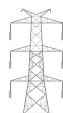
Detalle	Moneda	2024		2023	
		Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
Impuesto adicional	Pesos	1,95	-	-	-
Impuesto renta por pagar	USD	370,1	-	14,27	-
Total		372,05	-	14,27	-

Nota 10 - Propiedades, Plantas y Equipos

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

Al 31 de diciembre	Activo Bruto MUS\$	2024		Activo Bruto MUS\$	2023	
		Depreciación Acumulada MUS\$	Activo Neto MUS\$		Depreciación Acumulada MUS\$	Activo Neto MUS\$
Activos en Construcción	18.546,76	-	18.546,76	7.778,62	-	7.778,62
Equipos Computación	10,16	(1,35)	8,81	-	-	-
Total	18.556,92	(1,35)	18.555,57	7.778,62	-	7.778,62

(*) Con fecha 21 de septiembre de 2022 fue adjudicada a la Sociedad, a través del Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) Carta Nro. DE 22-04591 Licitación Pública de obras nuevas fijadas por Decreto Exento n° 2021/229 y obra de ampliación condicionadas en Decreto Exento n2021/185°, ambos del Ministerio de Energía, un proyecto que consiste en la construcción de una nueva subestación elevadora de 220/500 KV con dos llegadas de línea de 500 KV y 4 llegadas de línea de 220 KV, como así también la construcción de 191 Km de línea doble circuito de 500 KV, . Adicionalmente se considera en el alcance del trabajo la ampliación de la subestación Kímal de Transelec en dos salidas de línea de 500 KV y la adecuación de la subestación Lagunas en 220 KV. El capex total de las obras es de 234 MMUSD. Los costos indicados en la presente nota corresponden principalmente a servicios de ingeniería y diseño. Los pagos relacionados fueron realizados a través de la empresa relacionada Isa Inversiones Chile SpA. y reconocidos como deuda por parte de la Sociedad con fecha 28 de diciembre de 2023 (Ver Nota 8).



b) Costos de financiamiento capitalizados

El detalle de los costos de financiamiento capitalizados al 31 de diciembre 2024 y 2023 corresponden a los siguientes:

Información a revelar sobre costos por intereses capitalizados:

Monto del Préstamo MUS\$	2024		2023	
	Tasa Anual %	Intereses Calculados MUS\$	Tasa Anual %	Intereses Calculados MUS\$
15.000	6,166	839,20	-	-
4.000	5,677	99,97	-	-
5.300	4,711	27,17	-	-
Total		966,34	-	-

Nota 11 - Intangible

El detalle de este rubro es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2024	Activo Bruto MUS\$	Amortización Acumulada MUS\$	Activo Neto MUS\$
Intangibles	114,23	(28,56)	85,67
Total	114,23	(28,56)	85,67

- El activo que se detalla corresponde a licencia de SAP, el período de amortización del bien es de 3 años.

Nota 12 - Cuentas por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar

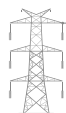
Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente se detallan a continuación:

Detalle	Moneda	2024		2023	
		Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
Proveedores extranjeros	Dólar	238,45	-	-	-
IVA retenido facturas de compra	Pesos	2,83	-	-	-
Proveedores nacionales	Pesos	1.156,53	-	283,42	-
Total		1.397,81	-	283,42	-

Nota 13 - Otros Activos Financieros, no Corrientes

Los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detallan a continuación:

Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Derecho Swap	USD	27.165,61	-
Obligación Swap	USD	(25.462,19)	-
Garantías	USD	7,52	-
Total		1.710,94	-



Detalle del instrumento:

* Continuación Nota 13, página anterior.

Términos y Condiciones Generales

Fecha de cierre de contrato	13 de noviembre 2024
Fecha de inicio de la operación	2 de diciembre 2024
Fecha de vencimiento	1 de abril de 2027

Intercambio Inicial de Principales

UF recibidas	2.949.086,74
USD pagados	119.732.921,64

Detalle del MTM al 31 de diciembre 2024:

MTM	Monto en M\$
MTM Activo	112.072.524.517
MTM Pasivo	(110.466.236.288)
MTM Neto (CLP)	1.606.288.229

	Monto en M\$USD
ORI	1.703,42

Nota 14 - Activos por Impuestos Diferidos

Los activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detallan a continuación:

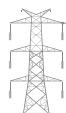
Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Impuesto Diferido Activo	USD	9,24	-
Provisiones			
Total		9,24	-

Nota 15 - Patrimonio

a) Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital social suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 asciende a MUS\$ 1.10, representado por mil acciones ordinarias, nominativas, de una serie única, de igual valor nominal. Del total de 1.000 acciones, se encuentran pagadas en su totalidad quedando la distribución accionaria como sigue:

Accionista	RUT	N° Acciones Suscritas y Pagadas	%
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	59.161.060-0	999	99,9
ISA Inversiones Chile SPA.	76.104.097-9	1	0,1
Total acciones suscritas y pagadas		1.000	100



b) Gestión de capital

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas (equivalente a patrimonio total de la Sociedad) es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a los Accionistas.

No se han registrado cambios en los objetivos o políticas de gestión de capital en el ejercicio informado.

Nota 16 - Gastos de Administración

El detalle de los gastos de administración 2024 y 2023, respectivamente es el siguiente:

Detalle	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Asesoría legal	0,45	-
Servicios financieros	1,35	-
Otros gastos	3,09	-
Impuestos no recuperables	8,81	-
Depreciación y Amortización	29,91	-
Servicios de terceros	136,57	49,02
Total gastos de administración	180,18	49,02

Los honorarios contratados por concepto de servicios de auditoría externa a los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023 de EY Audit Ltda. ascienden a UF 220 (UF 120 en 2023). No existieron otros servicios distintos de la auditoría externa durante el año 2023.

Nota 17 - Costos Financieros

El detalle de los egresos financieros 2024 y 2023, respectivamente es el siguiente:

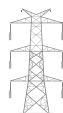
Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Comisiones bancarias	Pesos	(1,97)	-
Gastos de financiamiento	Dólar	(126,81)	-
Total		(128,78)	-

Durante el período 2024 se realizaron capitalizaciones por intereses de acuerdo a la nota 11 b)

Nota 18 - Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros 2024 y 2023, respectivamente es el siguiente:

Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Ingresos financieros en inversiones	Pesos	150,41	-
Total		150,41	-



Nota 19 - Ganancia (Perdida) de Cambio en Moneda Extranjera

El detalle de la diferencia de cambio 2024 y 2023, respectivamente es el siguiente:

Detalle	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Diferencia cambio Intercompañía	(148,84)	94,77
Diferencia de cambio Activos - garantías	1,80	-
Diferencia de cambio Activos - bancos	-	7,09
Diferencia de cambio Activos - efectivo	87,35	-
Diferencia de cambio Pasivos - Instrumentos de cobertura	31,57	-
Diferencia de cambio Pasivos- impuestos	(13,30)	-
Diferencia de cambio Pasivos- proveedores	194,12	0,03
Total Diferencia de cambio	152,70	101,89

Nota 20 - Gasto por Impuesto a las Ganancias

El detalle de los impuestos diferidos al cierre del año 2024 y 2023, respectivamente es el siguiente:

Detalle	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Ingreso por Impuesto Diferido	Dólar	469,16	(14,27)
Impuesto Renta	Dólar	(370,1)	-
Otros	Dólar	(0,15)	-
Total		98,91	(14,27)

La tasa impositiva utilizada para la conciliación del año 2024 y 2023 corresponde a la tasa del 27% que las entidades deben pagar por sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Concepto	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Tasa impositiva legal	27%	27%
Otros incrementos (decrementos) por impuestos corrientes	8,6%	0%
Gastos por impuestos utilizando tasa efectiva	35,6%	27,0%

Nota 21 - Detalle de Litigios y Procesos Judiciales

Procesos judiciales relevantes

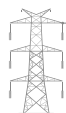
Sede de juicio o recurso: Tribunal de Defensa de la Libre Competencia.

Individualización de la causa: C-476-2022.

Materia: Supuestas infracciones al Decreto Ley N°211 por parte del Coordinador Eléctrico Nacional al adjudicar licitación a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., controladora de Interconexiones del Norte S.A.

Presentado por: Ferrovial Power Infraestructure SpA.

Pretensiones del demandante: (i) Que se deje sin efecto adjudicación de los derechos de ejecución y explotación de la obra nueva denominada "Nueva S/E seccionadora Nueva Lagunas y nueva línea 2x500kV Nueva Lagunas – Kimal" y de los derechos de construcción y ejecución de las obras de ampliación "Aumento de capacidad línea 2x220kV Tarapacá – Lagunas, tramo Nueva Lagunas – Laguna" y "Ampliación en S/E Kimal 500kV (IM)" y (ii) que se multe al Coordinador Eléctrico Nacional.



Estado de la causa: Fallo a favor de Ferrovial Power Infraestructure en cuanto se acoge que el Coordinador Eléctrico Nacional infringió el artículo 3 inciso primero del Decreto Ley N°211, y se condena al pago de una multa a beneficio fiscal al Coordinador Eléctrico Nacional. Se rechaza la solicitud de dejar sin efecto la adjudicación de los derechos de ejecución y explotación de la obra nueva denominada “Nueva S/E seccionadora Nueva Lagunas y nueva línea 2x500kV Nueva Lagunas – Kimal” y de los derechos de construcción y ejecución de las obras de ampliación “Aumento de capacidad línea 2x220kV Tarapacá – Lagunas, tramo Nueva Lagunas – Laguna” y “Ampliación en S/E Kimal 500kV (IM)”.

Por lo que no hay consecuencias para el desarrollo del proyecto asociado al fallo indicado ante la Corte Suprema, ROL 58.280-2024.

Nota 22 - Medioambiente

El proyecto KILA surge del Plan de Expansión del Ministerio de Energía (D.S N°229 del 2021) y busca satisfacer la creciente demanda de transmisión de energía del país, contribuir a la transición energética nacional, y fortalecer el proceso de descarbonización de la matriz energética de Chile.

La Sociedad presentó el Estudio de Impacto Ambiental al Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental durante el mes de abril del 2024 y elaboró el primer informe de respuestas a las observaciones de la Autoridad y Comunidad para ser presentado el primer mes del año 2025.

La Sociedad espera una segunda Solicitud de Aclaraciones y Rectificaciones por parte de la Autoridad Ambiental durante el primer trimestre de 2025.

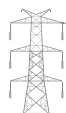
La Sociedad tiene destinado recursos para efectos de cumplir con las observaciones de la Autoridad competente y la Comunidad por un monto de MUSD 2.457,14, de los cuales se han utilizado a la fecha de los presentes estados financieros MUSD 1.492,87.

Nota 23 - Moneda Extranjera

A la fecha de cierre de los estados financieros, la Sociedad mantiene saldos en pesos, según lo siguiente:

23.1) Resumen de saldos en moneda extranjera

Tipo o Clase de Activo o Pasivo en Moneda Extranjera, Resumen	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Activo corriente	CLP	1.974,22	102,35
Activo corriente	USD	5.416,00	-
Activo no corriente	USD	12.410,58	7.778,62
Activo no corriente	CLP	7.950,84	-
Total Activos		27.751,64	7.880,97
Pasivo corriente	USD	23.059,25	5.751,73
Pasivo corriente	CLP	3.586,70	2.089,54
Pasivo no corriente	USD	4,87	-
Total Pasivos		26.650,82	7.841,27
Patrimonio	CLP	(181,28)	1,10
Patrimonio	USD	1.282,10	-
Total Patrimonio		1.100,82	1,10

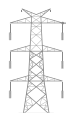


23.2) Saldos en moneda, activos corrientes y no corrientes

Tipo o Clase de Activo en Moneda Extranjera	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	5.353,49	1,14
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	731,9	-
Activos por impuestos diferidos	CLP	9,24	-
Otros activos no financieros	USD	62,50	-
Otros activos no financieros	CLP	161,25	-
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	-	101,21
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	CLP	1.081,08	-
Otros activos financieros	USD	1.710,94	-
Propiedades, plantas y equipos, neto	CLP	10.604,09	-
Propiedades, plantas y equipos, neto	USD	7.951,48	7.778,62
Activos intangibles distintos a la plusvalía	USD	85,67	-
Total Activo		27.751,64	7.880,97

23.3) Saldos en moneda, pasivos corrientes y no corrientes

Tipo o Clase de Pasivo en Moneda Extranjera	Moneda	2024 MUS\$	2023 MUS\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	CLP	1.235,91	283,42
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	USD	161,90	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	CLP	1.980,69	1.806,12
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	USD	22.895,40	5.737,46
Pasivos por impuestos corrientes	USD	1,95	-
Pasivos por impuestos corrientes	CLP	370,10	-
Otros pasivos financieros no corrientes	USD	4,88	-
Otras reservas	USD	1.243,50	-
Resultados acumulados	CLP	(143,79)	-
Capital pagado	CLP	1,1	-
Total Pasivo		27.751,64	7.827,00

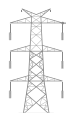


Nota 24 - Compromisos y Contingencias

a) Garantías comprometidas de terceros

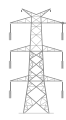
A la fecha de emisión de los estados financieros se registran las siguientes garantías a favor de Interconexiones del Norte S.A.:

Tomador	Objeto	Moneda Origen	Valor Nominal	Valor USD MU\$	Vencimiento
KALPTARU	Anticipo	USD	4.933.982	4.933.982	31.08.2025
KALPTARU	Fiel cumplimiento	USD	2.466.991	2.466.991	31.12.2025
STERLITE TECHNOLOGIES LIMITED	Anticipo	USD	1.643.672	1.643.672	30.09.2025
STERLITE TECHNOLOGIES LIMITED	Fiel cumplimiento	USD	1.643.672	1.643.672	30.03.2026
NR ENGINEERING CO. LTD	Fiel cumplimiento	USD	810.606	810.606	14.11.2025
NR ENGINEERING CO. LTD	Anticipo	USD	763.806	763.806	14.11.2025
HYOSUNG	Fiel cumplimiento	USD	714.700	714.700	15.10.2025
HYOSUNG	Anticipo	USD	690.500	690.500	15.09.2025
HYOSUNG	Fiel cumplimiento	USD	654.990	654.990	15.10.2025
HYOSUNG	Anticipo	USD	648.390	648.390	15.09.2025
SIEYUAN ELECTRIC CO	Anticipo	USD	339.072	339.072	16.11.2025
SIEYUAN ELECTRIC CO	Fiel cumplimiento	USD	339.072	339.072	16.11.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Anticipo	USD	72.793	72.793	07.12.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Fiel cumplimiento	USD	48.528	48.528	07.12.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Obligaciones Laborales	USD	24.264	24.264	07.12.2025
WSP CHILE S.A.	Obligaciones Laborales	USD	21.521	21.521	30.03.2026
WSP CHILE S.A.	Obligaciones Laborales	USD	20.521	20.521	25.11.2025
VERSATIL ENGENHARIA E PROJOTOS LTDA	Fiel cumplimiento	USD	5.044	5.044	28.03.2025
WSP CHILE S.A.	Obligaciones Laborales	USD	4.569	4.569	28.11.2025
WSP CHILE S.A.	Obligaciones Laborales	USD	4.569	4.569	30.03.2026
VERSATIL ENGENHARIA E PROJOTOS LTDA	Fiel cumplimiento	USD	2.522	2.522	02.03.2026



* Continuación Nota 24, página anterior.

Tomador	Objeto	Moneda Origen	Valor Nominal	Valor USD MUSS	Vencimiento
ABENGOA CHILE SA	Fiel cumplimiento	UF	2.012.904	77.603.810	04.04.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Anticipo	UF	812.122	31.309.893	07.12.2025
HMV CHILE	Fiel cumplimiento	UF	802.178	30.926.503	05.06.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Fiel cumplimiento	UF	541.417	20.873.351	07.12.2025
EQUANS MANTENIMIENTO Y MONTAJE ELECTRICO SPA	Obligaciones Laborales	UF	270.709	10.436.683	07.12.2025
HMV CHILE	Fiel cumplimiento	UF	232.796	8.975.022	05.06.2025
HMV CHILE	Fiel cumplimiento	UF	141.735	5.464.341	20.11.2025
GESTIÓN AMBIENTAL SA	Fiel cumplimiento	UF	110.266	4.251.119	09.01.2026
HMV CHILE	Obligaciones Laborales	UF	70.867	2.732.162	25.01.2025
COMERCIAL TECNICA LIMITADA	Fiel cumplimiento	UF	33.701	1.299.290	02.02.2026
HMV CHILE	Fiel cumplimiento	UF	33.215	1.280.548	20.11.2025
GESTIÓN AMBIENTAL SA	Obligaciones Laborales	UF	27.586	1.063.528	09.01.2026
ABENGOA CHILE SA	Fiel cumplimiento	UF	17.091	658.905	04.04.2025
HMV CHILE	Obligaciones Laborales	UF	16.607	640.243	25.01.2025
COMERCIAL TECNICA LIMITADA	Obligaciones Laborales	UF	8.415	324.429	02.02.2026
SERVICIOS DE INGENIERIA IMA S.A.	Fiel cumplimiento	UF	7.410	285.686	29.04.2025
SERVICIOS DE INGENIERIA IMA S.A	Obligaciones Laborales	UF	7.410	285.686	29.04.2025
SERVICIOS DE INGENIERIA IMA S.A	Fiel cumplimiento	UF	7.410	285.686	29.04.2025
COMERCIAL TECNICA LIMITADA	Fiel cumplimiento	UF	7.108	274.032	05.03.2026
SIGA INGENIERIA Y CONSULTORIA S.A	Fiel cumplimiento	UF	4.085	157.490	27.02.2025
HMV CHILE	Fiel cumplimiento	UF	4.085	157.490	14.01.2025
ACI PROYECTOS S.A.S	Fiel cumplimiento	UF	4.085	157.490	11.02.2025

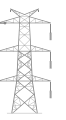
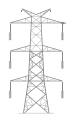


b) Pólizas de seguros

Sociedad	Póliza	Monto Asegurado	Moneda	Vigencia Hasta
STARR INTERNATIONAL SEGUROS GENERALES	Responsabilidad Civil General	250.000,00	USD	31 - 07 - 2027
STARR INTERNATIONAL SEGUROS GENERALES	Responsabilidad Civil General	650.000	USD	31 - 07 - 2027
STARR INTERNATIONAL SEGUROS GENERALES	Responsabilidad Civil General	650.000	USD	31 - 07 - 2027

Nota 25 - Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores que revelar.



Declaración Jurada de Reponsabilidad Interconexiones del Norte S.A.

Los firmantes en su calidad de directores y Gerente General de Interconexiones del Norte S.A., declaran bajo juramento que la información incorporada en el Reporte Integrado de Gestión de 2024 con respecto al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 es veraz.

Luis Everley Llano Zuleta
Director / CEO
28.145.158-8

Carlos Alberto Duque Hernández
Presidente
DNI Colombiano N°70569669

John Bayron Arango Vargas
Director
DNI Colombiano N° 71610929

Santiago, 31 de marzo de 2025

INTERCONEXIONES
DEL NORTE

isa
ENERGÍA



22
23
24
25